



Meerjarenplan 2020 - 2025

Versie 2020/0



Lokaal bestuur Haaltert
Hoogstraat 41, 9450 Haaltert



Inhoudstafel

Inleiding	4
Voorwoord	5
Algemene inleiding	6
Missie en visie	9
5 impulsen voor Haaltert	10
Doelstellingenboom	11
Strategische nota	20
BD1: toekomstgericht, modern en verbonden	21
BD2: sociaal, zorgzaam en betrokken	31
BD3: duurzaam, leefbaar en aantrekkelijk	43
BD4: veilig, bereikbaar en toegankelijk	52
BD5: bruisend, verenigen en ondernemend	61
Financiële nota	70
Financieel doelstellingenplan (M1)	71
Staat financieel evenwicht (M2)	75
Overzicht kredieten (M3)	78
Toelichting	80
Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)	81
Overzicht ontvangen en uitgaven – economisch (T2)	84
Investeringsprojecten (T3)	91
Evolutie financiële schulden (T4)	139
Financiële risico's	141
Beschrijving grondslagen en assumpties	144

Inleiding



Voorwoord

Haaltert is een hartelijke gemeente vol leven, met kansen en aandacht voor iedereen. Een kwalitatieve dienstverlening op maat van elke burger, zorgt dat iedereen zich hier thuis voelt. De komende legislatuur brengt heel wat uitdagingen met zich mee. Bij elke grote beleidsbeslissing willen we, waar mogelijk, een armoede-, veiligheids-, en klimaattoets toepassen.

We voeren een beleid voor elke Haaltenaar en geven een extra duwtje in de rug voor wie het nodig heeft. Beslissingen moeten toekomstgericht en verbindend zijn. We maken onze gemeente samen met en voor al onze inwoners. Vernieuwde, veilige en bruisende dorpskernen worden dé ontmoetingsplaatsen.

We stellen je graag 5 impulsen voor als gefundeerde beleidsdoelstellingen die verder uitgewerkt worden in actieplannen en acties. We willen graag behouden wat goed is en kritisch nadenken en herwerken wat beter, anders of efficiënter kan. Klaar zijn voor een verdere toekomst in onze gemeente. Het ultieme doel is om samen verder werk te maken van een gemeente waar iedereen graag woont, werkt, sport, ... kortom: graag leeft.

Hartelijk Haaltert.

Zo wil jouw Haaltert zijn.

Algemene inleiding

Vanaf het financieel boekjaar 2014 werd de beleids- en beheerscyclus (BBC) algemeen van toepassing op de lokale besturen. Met de BBC deed een nieuwe wijze van plannen haar intrede. De loutere opsomming van geraamde ontvangsten en uitgaven maakte plaats voor een integrale strategische meerjarenplanning, waarbij de beleidsdoelstellingen centraal staan in plaats van middelen die daarvoor worden uitgetrokken.

In de BBC wordt de beleids- en financiële planning opgemaakt vanuit een meerjarig perspectief. Het meerjarenplan vormt de basis voor het beleid van het bestuur. Bij het begin van een nieuwe legislatuur wordt een meerjarenplan opgemaakt voor zes jaar, te beginnen vanaf het tweede jaar van de nieuwe bestuursperiode.

Bij de opmaak van het meerjarenplan staan de te bereiken resultaten en de actieplannen die daarvoor zullen worden uitgevoerd, centraal. Wat wil het bestuur bereiken en wat zal het daarvoor ondernemen? Daarop aansluitend moet uiteraard ook de vraag naar de in te zetten middelen beantwoord worden. Dat resulteert in de financiële planning op basis van de verwachte ontvangsten en uitgaven.

De opmaak van het huidige meerjarenplan 2020–2025 was een complexe evenwichtsoefening waarbij enerzijds de ambitie leefde om een antwoord te bieden op de talrijke strategische uitdagingen en financiële risico's waarmee het lokaal bestuur geconfronteerd wordt, en anderzijds de mogelijkheden gelimiteerd waren door het verplicht dubbel financieel evenwichtscriterium dat garant staat voor gezonde gemeentefinanciën op middellange en lange termijn.

Omgevingsanalyse als basis

Voor de opmaak van ons meerjarenplan zijn we vertrokken vanuit een omgevingsanalyse. Die geeft een weergave van de behoeften van onze stakeholders. Via een werkgroep werden de sterktes en zwaktes onderzocht en de bedreigingen en opportuniteiten waarop het lokaal bestuur kan inspelen naar voor gebracht.

Het meerjarenplan is een dynamisch document dat jaarlijks zal geëvalueerd worden en aangepast op basis van nieuwe noden, uitdagingen en opportuniteiten.

Gemeenschappelijk meerjarenplan als lokaal bestuur

Gemeente en OCMW stellen voortaan een gezamenlijk meerjarenplan op. Zo kan een geïntegreerd lokaal sociaal beleid maximaal worden gerealiseerd: de doelstellingen van het OCMW en die van de gemeente worden verweven met elkaar.

De onderdelen van het meerjarenplan

Het meerjarenplan bestaat uit de strategische nota en de financiële nota. Bij het meerjarenplan hoort ook een toelichting die dat document verduidelijkt. Ze bevat alle begeleidende en aanvullende informatie die niet in het meerjarenplan zelf is opgenomen, maar die wel relevant is om de beslissing van de raadsleden erover te onderbouwen.

Hierbij volgen we de structuur van de omzendbrief van de Vlaamse overheid (KB/ABB 2019/4 van 3 mei 2019 betreffende de strategische meerjarenplannen 2020-2025):

DEEL 1

Meerjarenplan 2020-2025

1. Strategische nota: de doelstellingenboom met bijhorende cijfers
2. Financiële nota
 - Financieel doelstellingenplan (M1)
 - Staat financieel evenwicht (M2)
 - Overzicht kredieten (M3)
3. Toelichting
 - Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)
 - Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)
 - Investeringsprojecten (T3)
 - Evolutie financiële schulden (T4)
 - Financiële risico's
 - Beschrijving grondslagen en assumpties
 - Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is

DEEL 2

Documentatie bij het meerjarenplan 2020-2025

- Omgevingsanalyse
- ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties
- Toegestane werkings- en investeringssubsidies
- Nieuwe investeringen
- Overzicht beleidsdomeinen, -velden en -items
- Overzicht verbonden entiteiten
- Personeelsinzet
- organogram
- Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

De raadsleden krijgen het meerjarenplan 2020-2025 op papier en digitaal. De documentatie wordt apart digitaal bezorgd.

De raad voor maatschappelijk welzijn stelt haar deel van het meerjarenplan vast, idem voor de gemeenteraad. De gemeenteraad stemt vervolgens over de strategische en financiële nota, niet over de toelichtingen.

Meer transparantie

In de beleids- en beheerscyclus dient een onderscheid gemaakt te worden tussen prioritaire en niet-prioritaire acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen. Over prioritaire actieplannen wordt meer expliciet gerapporteerd aan de raden. Onze organisatie kiest er terug bewust voor geen onderscheid te maken tussen wat prioritair is en wat niet. Zo willen we onze raadsleden een helder overzicht bieden in alle ambities die in ons meerjarenplan werden opgenomen. Het stelt hen in de mogelijkheid om elk onderdeel naar eigen interesse op te volgen, want ook in onze opvolgingsrapportering en in onze jaarrekening zullen alle projecten (en dus niet enkel de prioritaire acties) beschreven worden. Op die manier willen we meer transparantie bieden dan ons opgelegd door de hogere overheid.

Alle documenten zijn consulteerbaar via **www.haaltert.be/meerjarenplan**.

Missie en visie

Haaltert, hartelijk en vol leven.

We willen Haaltert als landelijke gemeente verder laten groeien naar een moderne en verbonden gemeente. Om uitdagingen aan te pakken hebben we een performante en wendbare administratie nodig die de beperkt beschikbare middelen zo goed als mogelijk aanwendt. Burgers verwachten terecht een kwalitatieve dienstverlening, een sterke openheid in de gekozen strategie, een efficiënt aanwenden van inkomsten, een kritische blik op uitgaven en een vlotte samenwerking zowel binnen de organisatie als naar buiten.

We willen dat iedereen in onze gemeente gelijke kansen krijgt, waarbij de bestrijding van kinderarmoede een bijzondere plaats krijgt. Inwoners kunnen van een breed dienst- en hulpverleningsaanbod genieten en worden gestimuleerd om actief deel te nemen aan het dorps- en verenigingsleven.

Onze ganse gemeente, gevormd door de deelgemeenten, inrichten als een duurzame, leefbare en aantrekkelijke gemeente met aandacht voor kwalitatief openbaar groen en meer biodiversiteit. Een propere en groene publieke ruimte is het uithangbord van Haaltert. Haaltert is een landelijke gemeente: in ons ruimtelijk beleid gaan we voor strategische en toekomstgerichte keuzes die de levenskwaliteit van ons én van de volgende generaties verzekeren. Toegang tot natuur en bossen in de eigen buurt zijn belangrijk voor de levenskwaliteit van iedereen.

De zorg om onze veiligheid is een basisopdracht. Handhaving en verkeer zal een prioriteit zijn in gans ons veiligheidsbeleid. Daarnaast hebben we oog voor onze bereikbaarheid en de duurzaamheid van de mobiliteit.

Samen dingen doen en realiseren, onder de mensen komen, evenementen organiseren, genieten van het samenzijn op kermissen en activiteiten, sport, cultuur, festiviteiten ...het zijn ideale en noodzakelijke bouwblokken om je dorp te laten bruisen. Lokaal ondernemen en verenigingen zullen onze dorpskernen uitbouwen tot actieve plaatsen om te wonen, te werken, te beleven.

5 impulsen voor Haaltert



Impuls 1 **Toekomstgericht, modern en verbonden**

Impuls 2 **Sociaal, zorgzaam en betrokken**

Impuls 3 **Duurzaam, leefbaar en aantrekkelijk**

Impuls 4 **Veilig, bereikbaar en toegankelijk**

Impuls 5 **Bruisend, verenigend en ondernemend**

Doelstellingenboom



Strategisch meerjarenplan 2020-2025 doelstellingenboom

BELEIDSDOEL- STELLING			ACTIEPLANNEN		ACTIES		CONCRETISERING					
Nr. BD	Omschrijving	Prioritair?	Nr. AP	Omschrijving	Nr. A	Omschrijving	Nr. C	Omschrijving				
1	T o e k o m s t g e r i c h m o d e r n v e r		AP1	Ontwikkel een performante, klantgerichte organisatie die kwaliteitsvol werkt	We willen een moderne overheidsorganisatie zijn die performant is, klantgericht werkt en efficiënt georganiseerd is. Precies daarom vinden we het noodzakelijk de principes van strategisch HRM toe te passen, kwaliteitsmanagement, een organisatiebeheerssysteem uit te bouwen en de ondersteunende middelen efficiënt te beheren. Daarnaast werken we een aantal optimaliseringstrajecten uit waarbij de burger sneller en efficiënter kan geholpen worden.	A1	Voer een globale herstructurering door voor de hele organisatie	B	Het verder uitvoeren van het implementatieplan "ruimte"			
							B	Uitvoeren van een organisatieaudit voor de afdelingen Vrije Tijd en Welzijn en het opstellen en uitwerken van een actieplan				
							B	Uitvoeren van een organisatieaudit voor de beleidsondersteunende afdelingen en dienst Burgerzaken en het opstellen en uitwerken van een actieplan				
							GGB	Het verder realiseren van een geïntegreerde samenwerking gemeente - OCMW voor de beleidsondersteunende diensten				
							GGB	Het opzetten van een nieuwe managementstructuur				
							A2	Realiseer een positief stimulerend HR-beleid in alle fases van de HR-cyclus	B	Aanpassen van het arbeidsreglement en de rechtspositieregeling om te evolueren naar een modern HR-beleid waarin werkbaar en wendbaar werk vervat zitten		
							GGB	Realiseren van een persoonlijke ontwikkelingscyclus per medewerker				
							GGB	Bepalen en uitvoeren van een kwalitatief instroom- en uitwui beleid				
							B	Aankoop van een integrale HR-module				
							GGB	Het realiseren van een psychosociale risicoanalyse welzijn, het opmaken en uitvoeren van een actieplan				
							A3	Zet een performante project- en proceswerking op, onderhoud deze via een organisatiebeheerssysteem	GGB	Het invoeren van projectmanagement binnen de organisatie		
							GGB	Installeren van een end-to-end procesbenadering voor de kritieke sleutelprocessen				
							GGB	Inzetten van een medewerker organisatiebeheersing via interne mobiliteit				
							GGB	Opzetten van een methodiek voor organisatiebeheersing via structurele zelfevaluaties				
							GGB	Invoeren van een backoffice en front office binnen de organisatie				
							GGB	Opmaken van een jaarplanning van reguliere/cyclische taken binnen de diverse afdelingen door de afdelingshoofden				
						AP2	Realiseer een kwalitatieve, interne en externe communicatie- en informatiestroom	We communiceren zowel intern als extern op een open en proactieve manier over alle relevante evoluties, beslissingen en gevoerd beleid op een transparante manier.	A4	Communiqueer open en proactief over bestaande dienstverleningen en het gevoerde beleid		Implementeren van een duidelijke overleg- en communicatiestructuur binnen de organisatie (administratie en politiek), inclusief het realiseren van (inter)dienstvergaderingen, opmaak van afspraken over diensten heen en het realiseren van een digitaal personeelsplatform voor bottom-up en top-down interne communicatie (bv. Yammer, Delve)
											Uitwerken van een communicatievisie om te voorzien in een gerichte communicatie naar inwoners met specifieke doelgroepen en thema's	
											Opzetten van een performante, gedigitaliseerde omgeving waardoor interne samenwerking efficiënter wordt (elektronisch agendabeheer, digitalisering HR/Facturatie/Archief, boomstructuur netwerk, ...)	
									B	Opzetten van een performante, gedigitaliseerde omgeving waardoor de dienstverlening efficiënter wordt (downloaden, opvragen documenten via eID of token, uitbreiding E-loket, snelmodule telefoon, gratis telefoonnummer, niet- noodberichten ook via BE-Alert, ...)		
									GGB	Uitwerken van een visie m.b.t. bereikbaar zijn van de gemeentelijke diensten (werken op afspraak, vrij open zijn, openingsuren, mobiele diensten, ...) en het implementeren ervan		
						B	Investeren in- en uitrollen van software, app voor 'burgermeldpunt' waarbij vragen, meldingen, klachten, tips, vragen voor bepaalde diensten, ... afsprakensysteem . Cfr. topdesksysteem					
						GGB	Aanstellen van een burgermeldpuntcoördinator via interne mobiliteit					
						B	Uitbouwen en realiseren van een centraal onthaal met snelbalie (fysiek en telefonisch) voor een doel- en persoonsgerichte doorverwijzing					
			AP3	Een goed, stabiel en evenwichtig financieel beheer verzekeren	We passen een resultaatgericht, financieel beheer toe waarbij we op een efficiënte manier onze	A5	Pas een kritisch financieel beheer toe, digitaliseer en optimaliseer waar mogelijk of nodig s.	GGB	Ontwikkel een eenvormig, helder en toegankelijk subsidiebeleid voor adviesraden, gezinnen, scholen en verenigingen (projectsubsidies) en individuele initiatiefnemers in Haaltert			

	b o n d e n			ontvangsten innen en onze uitgaven en patrimonium optimaal beheren. Een kritische blik op ontvangsten en uitgaven is noodzakelijk. Het maken van duidelijke keuzes langs inkomsten en uitgavenzijde is noodzakelijk om onze financiële uitgangspositie ook naar de toekomst niet te hypothekeren.			<p>GGB Stem subsidiereglementen af op concrete noden en ambities</p> <p>GGB Zorg ervoor dat verenigingen op een gelijke manier en doelgericht subsidies kunnen aanvragen met gerichte oproepen i.p.v. generalistische reglementen</p> <p>GGB Maak een realistische visie op inkomsten en uitgaven: realiseren van bijkomende inkomsten versus kostenbesparing</p> <p>B Uniformiseren van alle gemeentelijke gebouwen naar toegangscontrole, multimediatoepassingen (wifi, beamers, ...) toe</p> <p>Voorstel formuleren aan brandweerzone Zuid-Oost om een brandweerpost te installeren op het grondgebied Haaltert om de interventietijd in Haaltert, Kerksken en Heldergerm te verminderen</p> <p>Uitwerken van een lange termijn visie op gemeentelijke infrastructuur</p> <p>GGB Optimaliseren van het gebruik van de gemeentelijke gebouwen, tijdelijke andere bestemmingen</p> <p>B Opmaken van een haalbaarheidsstudie voor een nieuw administratief centrum of uitbreiding van de huidige site</p> <p>GGB Uitwerken van een lange termijn visie op publieke ruimte: onder meer dorpskern Haaltert, dorpskern Kerksken, Terjoden kaatsplein, buurtparkings om impact te hebben op het kwaliteitsniveau van de leefomgeving</p> <p>B Verkopen van patrimonium of herbestemming waar mogelijk in het kader van efficiënt patrimoniumbeheer</p>	
2	S o c i a l z o r g z a a m b e		AP4	Zet in op een sociale en dynamische leefomgeving voor jong en oud	We willen tegemoet komen aan de steeds stijgende en ook meer complexe behoefte van ouders bij de opvang en opvoeding van hun kinderen. Extra aandacht willen we geven aan kinderarmoedebestrijding omdat elk kind dezelfde kansen verdient. Daarnaast willen we ook onze oudere generatie niet in de kou laten staan. Zorg dragen voor jong en oud, een tandem doorheen dit actieplan.	A6	Gezinsvriendelijke gemeente waar het kind centraal staat	<p>B Voorzien van bijkomende inkomensgerelateerde kinderopvang voor baby's en peuters in Heldergerm en Denderhoutem</p> <p>GGB Via een Lokaal Loket Kinderopvang de kinderopvang toegankelijker maken en ouders ondersteunen.</p> <p>B Voorzien van bijkomende buitenschoolse opvang via bredeschool-principe</p> <p>B Realisatie van een jeugdprojecten zoals een 'Dag van de Jeugd' i.s.m. met verenigingen, scholen en sociale actoren met als doel sensibilisering en ervaring delen omtrent thema/2jaar: drugs, klimaat, mobiliteit.sport en bewegen</p> <p>B Uitwerken van een project kinderopvangcheques</p> <p>Verder uitbouwen van huistaakbegeleiding voor kansengroepen tijdens buitenschoolse opvang</p> <p>Uitbreiden van (vakantie-)opvang, met de nadruk op kleuters en middelbare scholieren via tienerkampen, jeugd- en cultuurkampen (bv. toneelkamp), muziekkamp ev. i.s.m. met verenigingen, vliegende monitoren, speelstraten en -wijk</p> <p>Optimaliseren van platform ZOEM voor het boeken van vakantieopvang en herbekijken van inschrijvingsmomenten met aandacht voor kansengroepen</p> <p>GGB Aanduiden van een gezinscoach: verruimen van de functie van de coördinator Huis van het Kind</p> <p>GGB Implementeren en verankeren van de missie en visie van het Huis van het Kind: verdere uitbouw van een behoeftedekkend aanbod voor kinderen, jongeren en ouders met bijzondere aandacht voor kwetsbare gezinnen</p> <p>B Verder uitbouwen van de spelothek en de pamberbank, oprichten van een fietsotheek voor kinderen en babytheek</p>
						A7	Draag zorg voor onze ouderen en blijf hen actief stimuleren en betrekken	<p>GGB In dialoog gaan met de woonzorgcentra om de opname voor iedereen mogelijk te maken</p> <p>GGB Opstarten van een overleg om samen met externe partners na te gaan hoe betaalbare thuishulp en verzorging voor onze inwoners kwalitatiever kan ingevuld worden</p> <p>B Stimuleren van zo lang mogelijk thuis wonen, o.a. via herbekijken van de mantelzorgpremie</p> <p>GGB Uitbouwen van een zorgkruispunt als doorverwijs-, advies- en informatiepunt</p> <p>B Investeren in een Netwerk Welzijn</p> <p>B Aanbinden van de strijd tegen vereenzaming en versterken van de sociale cohesie via de uitbouw van lokale dienstencentra of buurthuizen</p> <p>B Stimuleren van intergenerationale uitwisseling</p>

								B	In samenwerking met LOGO Dender de Vlaamse gezondheidsdoelstellingen uitwerken
						A11	Realiseer initiatieven die gericht zijn op het stimuleren en verhogen van het dierenwelzijn	B	Creëren van een hondenloopweide en voorzien hondenpoepaaltjes
								GGB	Verdere uitbouw van dierenopvang via samenwerking met partners
								B	Realiseren van een dierenbegraafplaats
								GGB	Creëren van een meldpunt dierenwelzijn
3	D a u r t z r a e k m k e l i e j e k b a a r		AP6	Investeer in een proper, groen Haaltert waar het goed is om te wonen	Een proper Haaltert waar het goed is om te wonen betekent dat wij zelf publieke plaatsen goed onderhouden, vernieuwen, toegankelijk maken en op een duurzame manier ontwikkelen. En dit op een planmatige manier. Welvoordacht omgaan met ruimte verhoogt de levenskwaliteit. Eveneens vervullen we een regierol in het woonbeleid in de ruimste zin van het woord.	A12	Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid	B	Uitwerken van een ruimtelijke visie op basis van de bouwmeesterscan (incl. WUG)
								B	Opmaken van een woonomgevingsplan i.s.m. SOLVA
								B	Ontwikkelen van een tool/checklist voor woonontwikkeling/woonprojecten
								B	Samenwerking opstarten met partners inzake omgevingshandhaving
								GGB	Inzetten van een handhavingsambtenaar via interne herstructurering
								B	Opmaken van een langetermijnplan voor de heraanleg en onderhoud van wegen
								B	Aanpak van publieke ruimte in dorpskernen
								GGB	Opmaken van een visienota rond beken/linten en toepassen in het project van de Klokputbeek
								GGB	Opmaken van een RUP zonevreemde woningen
								B	Opmaken van een RUP bedrijvigheid (KMO- paarse vlekken)
								GGB	Actualiseren van de inventaris onbebouwde percelen
								GGB	Uitwerken van één centrale gegevensdatabank per perceel
								GGB	Randvoorwaarden bepalen in de omgevingsvergunningen om het gebruik van inheemse planten te stimuleren.
								B	Realiseren van meer groen en biodiversiteit door het aanplanten van bomen, hagen, struiken en planten en het aanleggen van volkstuintjes.
								B	Ontwikkelen van een (digitale) kaart met plukplekken en plukmomenten
								B	Realiseren van 1 ha bos per jaar
								B	Stimuleren van avontuurlijk spelen met natuurlijke elementen en een snoepbos met fruitboompjes, pluktuin, ...
								B	Vergroening van begraafplaatsen
								B	Inventariseren en renoveren van het rioleringsstelsel en verder werken aan het gescheiden rioleringsstelsel
						A13	Een duidelijke focus op ecologie, klimaat en duurzaamheid	B	Opmaken van GNOP onder begeleiding van experts (gemeentelijk natuurontwikkelingsplan) en bewerkstelligen van een samenwerking met experts
								GGB	Inwoners stimuleren om waterdoorlatende verhardingen te gebruiken en ook zoveel mogelijk toepassen in het openbaar domein.
								GGB	Sensibiliseren rond biodiversiteit voor zowel landbouwers als burgers en zelf toepassen waar mogelijk voor het openbaar domein.
								GGB	In kaart brengen van de noden van land- en tuinbouw voor de uitwerking van een actieplan
								B	Realiseren van het Klimaatplan als concretisering van het burgemeestersconvenant
								B	Installeren van klimaatbendes in het onderwijs om scholen en leerlingen in schooljaar 2021/2022 te sensibiliseren rond klimaat
								B	Opmaak van een masterplan openbare verlichting met geleidelijk omschakelen naar LED-verlichting
								B	Herbekijken van de energiebesparende premies
								B	Aanbieden van premies aan de burger voor investeringen in hernieuwbare energie
								GGB	Uitbouwen van het Energiehuis met een Energiecoach
								GGB	Sensibiliseren rond waterbeleid en waterbeheersing en de handhaving ervan
								B	Uitbouwen van een milieu/natuur-educatiepunt in en rond de nieuwe bib in Denderhoutem
								GGB	Opzetten van acties om klimaatbewustzijn te verhogen
						A14	Realiseer kwalitatieve gebouwen en veilige woningen	GGB	Realiseren van het bindend sociaal objectief tegen 2025 met een gespreide aanpak over de deelgemeenten en de toekenning aan inwoners van Haaltert
								GGB	Voorzien en uitvoeren van strengere controles op de kwaliteit van (sociale) woningen (invoeren conformiteitsattest)

							GGB	Onderschrijven van het Charter Samenhuizen		
							GGB	Stimuleren en promoten van nieuwe woonvormen doorheen het vergunningenbeleid en de bevolking hiervoor sensibiliseren		
							GGB	Uitwerken van een visie/reglement op verwaarloosde terreinen		
							GGB	Sensibiliseren rond asbestafbouwbeleid		
							GGB	Organiseren van een groepsaankoop voor beveiliging van particuliere woningen		
4	V e i l i g b e r e i k b a a r t o e g a n k e	AP7	Zorg voor iedereen	Veiligheid blijft één van onze kerntaken. We willen al onze veiligheidsdiensten op een zo adequaat en efficiënt mogelijke manier organiseren. Maar het is eveneens noodzakelijk om ook vanuit andere disciplines het concept veiligheid een lokale vertaalslag te geven. We beogen een veiliger mobiliteit met aandacht voor de zwakke weggebruiker en de schoolomgevingen. Bij de herinrichting van openbare ruimte geven we permanent aandacht aan verkeersveilige maatregelen.	A15	Optimaliseer en volg proactief ons patrimonium op met aandacht voor de fysieke toegankelijkheid	B	Toegankelijkheid gemeentelijke gebouwen aanpakken en aandacht hiervoor bij nieuwbouwprojecten of verbouwingen		
							GGB	Invoeren van een kwaliteits- en toegankelijkheidstoets bij de opmaak van inrichtingsplannen (bv. jeugd, senioren, groen, ...)		
							B	Wegwerken van boordstenen inzake mobiliteit voor mensen met een handicap		
							GGB	Realiseren van kwalitatieve, proactieve controle en opvolging van gebouwen in eigen beheer op basis van een cyclische jaarplanning en het invoeren van een Facilitydienst		
							GGB	Verder uitbouwen en structureren van een mobiliteitsdienst binnen de organisatie		
							GGB	Ontwikkelen van een veiligheidsbeleid met prioritaire verkeersthema's		
					A16	Geef prioriteit aan verkeer en een verkeersveilige omgeving in het geheel van ons veiligheidsbeleid	B	Sensibiliseren van alle burgers inclusief jongeren via gerichte acties in samenwerking met diverse partners		
							GGB	Verdere uitwerking, evaluatie en/of bijsturen van het mobiliteitsplan met inbegrip van de prioritaire verkeersthema's, het STOP-principe		
							B	Jaarlijks inzetten op een autoloze dag		
							B	Aanleg van min. 2,5 km fietspaden per jaar (en inzetten op doorrijfietsroutes) en heraanleg van min. 1,25 km voetpaden per jaar op basis van het mobiliteitsplan		
							B	Creëren van functionele fietsverbindingen om de vier deelgemeenten optimaal te verbinden		
							B	Realiseren van fietsparkeervoorzieningen op publieke locaties		
							B	Veilig fietsen van en naar school: optimaliseren van de fietsroutes en alternatieven verbeteren of creëren voor schoolgaande jeugd		
							B	Creëren van een veiliger schoolomgeving door gepaste interventies (bv. wegmarkering, snelheidsbeperking, gemachtigd opzichters)		
							B	Een doordacht parkeerbeleid voeren (bv. Shop&Go, parkeren van vrachtwagens, de mogelijkheid onderzoeken voor een parkeerkaart, ...)		
							GGB	Uitwerken van een circulatieplan waardoor we een visie creëren en oplossingen bieden voor bestaande verkeersknelpunten in de gemeente (Driehoek Denderhoutem, Bosstraat/Hollestraat, ...)		
							GGB	Onderzoeken of een permanent gemeentelijk/zonaal oproepnummer of app voor de politie een oplossing is, zodat de burger buiten de kantooruren een dringende administratieve interventie kan aanvragen		
							B	Promoten van BIN, BIN-Z, BE-Alert, 112 app met als doel de burger beter te informeren en een goede coördinatie en samenwerking te garanderen tussen BIN en politie		
							A17	Kies resoluut voor duurzame mobiliteit met aandacht voor doorstroming en zachte vervoerswijzen	GGB	Toegankelijk maken en verbinden van de trage wegen in het kader van beweging, cultuur, vrije tijd en toerisme
									B	Tussenkomst in het derde betalerssysteem voor vervoersgarantie en mensen met verhoogde tussenkomst (DE LIJN)
									B	Hervormen van de gemeente MOBibus o.a. belbus naar pendelbus i.s.m. de Minder Mobielen centrale in kader van de markten en het vrije tijdsaanbod
					GGB	Actief participeren in de vervoersregio Aalst				
					GGB	Promoten van de fiets voor woon-werkverkeer bij de medewerkers van lokaal bestuur Haaltert				
					GGB	Onderzoeken van de mogelijkheden van Project Belfius rond fietsen voor kinderen en scholen (Buck-e)				
					B	Installeren en promoten van een Mobi-punt in de gemeente				

	i j k					A18	Zet in op handhaving met nultolerantie bij vandalisme, verkeersagressie, overlast en drugs	<p>GGB Thema's identificeren in het kader van handhaving en opmaken van de nodige sleutelprocessen hoe die handhaving afgedwongen kan worden (bv. handhaving op vlak van openbare werken, ruimtelijke ordening, overlast, verkeer, zwerfvuil, verloederings, ...)</p> <p>B Maatregelen bepalen en nemen om een zwerfvuilvrije buurt te realiseren, o.a. door het ondersteunen van vrijwilligersinitiatieven rond zwerfvuil (o.a. joggers, wandelclubs, jeugdverenigingen) en een betere samenwerking met de politie realiseren</p> <p>Aanwerven van min. 2 gemeenschapswachten (tegen eind 2020) en evaluatie van de werking ervan tegen 2022</p> <p>Ontwikkelen van een veiligheidsbeleid in het kader van evenementen</p> <p>B Sensibilisering omtrent het totaal veiligheidsgegeven naar inwoners via diverse kanalen (jaarlijks Actie 1 dag niet, BIN, ...)</p> <p>GGB Bepalen van duidelijke communicatiestromen en -middelen om de communicatie tussen politie en lokaal bestuur tijdig en correct te laten verlopen (signaalfunctie burgemeester, bestuurlijke handhaving, ...)</p> <p>GGB Optimaliseren van de samenwerking met de GAS-ambtenaar en toewijzen van taken aan een integrale veiligheidscoördinator (herbekijken GAS tot uitbreiding bevoegdheden, bestuurlijke maatregelen)</p> <p>GGB Evalueren en herwerken van de GAS-wetgeving en ondertekening van diverse protocollen bestuurlijke handhaving</p> <p>B Promoten van duidelijke, reflecterende huisnummeraanduiding en organiseren van een groepsaankoop ervan</p> <p>Opmaak van een duidelijke structuur, taakomschrijving en -verdeling tussen de gemeenschapswachten en politie (wijkwerking)</p> <p>Uitwerken van een actieplan omtrent de verslavingsproblematieken (drugs, alcohol, gokken, roken, ...) i.s.m. politie/ partners en actief aanwezig zijn bij grote gemeentelijke evenementen</p> <p>Optimaliseren van de functie van de wijkspecteur zodat deze meer gezien wordt in het straatbeeld tot probleemoplossend werken</p> <p>GGB Uitwerken van procedures tot optimale inzet bestuurlijke handhaving in kader van milieu, stedenbouwkundig, overlast, GAS-overtredingen, zwerfvuil, verloedering, inname openbaar domein</p> <p>B Creëren van een netwerk van vrijwilligers voor buurtbemiddeling in samenwerking met de dorpsraad met ondersteuning van de gemeenschapswachten (bv. conflicten over deelhagen, ...)</p> <p>GGB De organisatie scherp houden voor noodplanning</p> <p>B Via vaste en mobiele camera's o.a. overlast, drugs, zwerfvuil en vandalisme kortdakt aanpakken</p>
5	B r u i s e n d		AP8	Vrijtijdsbeleving op een kwalitatieve en duurzame manier	We beschikken over een vrij ruim aanbod en bijhorende accommodatie om vrijetijdsbeleving op een kwalitatieve en duurzame manier in te vullen. Deze moeten we evalueren en verder afstemmen op ieder dorp. Binnen het lokaal cultuurbeleid zien we een bijzondere plaats voor de bewaring en ontsluiting van het cultureel erfgoed.	A19	Een ruim cultuur- en vrijetijdsaanbod aanbieden met cultuurparticipatie en -beleving voor iedereen	<p>B Ontwikkelen van een cultuursite door opwaardering van de bibliotheek en het Warandegebouw om cultuur op één punt samen te brengen én ruimte en ontmoetingsplaats te creëren voor burgers en verenigingen in combinatie met een aantal andere activiteiten zoals bv. kinderopvang, kleuterwerking, buurthuis, toeristisch punt, speltheek</p> <p>Inzetten op de identiteit van de deelgemeenten met aandacht voor het Dorps-DNA en de optimalisatie van de vrijetijdslocaties met aandacht voor Terjodenplein, Vondelhof, Kerkskendorp, Dreef Haaltert (zie BD3)</p> <p>Het cultuurbaanbod en lokaal erfgoed duidelijker in beeld brengen om het voor een diverser doelpubliek toegankelijk te maken</p> <p>Ontwikkelen van een erfgoedbeleid in samenwerking met Erfgoedcel Denderland</p> <p>B Voorzien van sfeervolle verlichting bij feestdagen</p> <p>B Klantvriendelijker maken van de bib door het verruimen van de openingsuren van de bibliotheek en het installeren van zelfscanbalies</p>

v e r e n i g e n d o n d e r n e m e n d

						GGB Realiseren en promoten van kruisverbindingen tussen cultuur en andere domeinen in samenwerking met verschillende belanghebbenden (verenigingen, andere lokale besturen, ...)
						B Implementeren software van Biblo en Leestipper om bepaalde doelgroepen sneller wegwijs te maken in de collectie
						B Aanbrengen duidelijke bewegwijzering/banners naar/aan de bibliotheek, gemeentelijke speelpleinwerking, vrijetijdsaanbod, sportmogelijkheden, ...
						GGB Versterk het 'UiT in Haaltert' verhaal
						B Positioneer Haaltert als cultuurgemeente waarbij uitgegaan wordt van bestaande fundamenteën en bottom up gewerkt wordt naar meer cultuurbeleving i.s.m. cultuurverenigingen
						Integreren van cultuuraccenten bij gemeentelijke projecten of op gemeentelijk patrimonium
						B Organiseren van activiteiten voor verschillende leeftijdsgroepen om ontmoeting en debat te stimuleren
						GGB Verderzetten van de digicafés
						GGB Organiseren van computercursussen voor verschillende doelgroepen
						GGB Organiseren van een Coderdojo voor de jeugd
						GGB Inrichten van een Taalpunt en een Taaltheek
						GGB Inrichten van een Makkelijk LezenPlein (MLP)
						GGB Samenwerkingsverbanden aangaan met verschillende partners met het oog op verdere verspreiding en promotie van cultuur
				A20	Promoot en optimaliseer toeristische mogelijkheden en erfgoed van onze gemeente	B Ontwikkelen van dragers (website, brochures, sociale media, wandel- en loopapp) met alle toeristische informatie en bezienswaardigheden in Haaltert voor de promotie van ons toeristisch aanbod
						B Een meer zichtbaar centraal infopunt creëren dat alle toeristische informatie over Haaltert verzamelt en aanbiedt
						B Optimaliseren van het aanbod van wandel- en fietsroutes door het ontwikkelen van pocketkaarten en het zoeken van peterschappen voor elke route met behulp van vrijwilligers
						B Haaltert promoten via sport of toeristische activiteiten
						B Samenwerken met Toerisme Scheldeland voor de uitwerking van ons toeristisch aanbod
				A21	Realiseer en ondersteun de vrijetijdsbeleving voor kinderen en jeugd met een plus voor cultuur	B Onderhouden van de bestaande infrastructuur en investeren in nieuwe infrastructuur voor kinderen op een meer systematische manier
						B Het promoten van kindvriendelijke openbare ruimte via speelweefselkaart en meenemen van deze informatie via digitale kanalen
						GGB Stimuleren tot het aansluiten van kinderen en jongeren bij een jeugdvereniging in al zijn facetten, sport, muziek, jeugdbeweging
						B Het organiseren van promotie van de jeugdwerking en verenigingen via gemeentelijke kanalen
						B Het jaarlijks invoeren van een buitenleefdag met cultuur- en natuurbeleving i.s.m. met de scholen
						B Stimuleren van de werking van het jeugdhuis en verder uitbreiden van de activiteiten
						GGB Kinderen en jeugd benaderen vanuit een integraal aanbod waarbij jeugd, sport, cultuur, ... met elkaar samenwerken om in te spelen op een diversiteit aan behoeftes
						B Een innovatief aanbod uitwerken voor +12-jarigen in samenwerking met alle vrijetijdsdiensten
AP9	Levendige dorpskernen versterken, ondernemingsvriendelijk maken en streven naar actieve dorpskernen	Haaltert bestaat uit vier deelgemeenten: in elk dorp is er een microklimaat aanwezig met een eigen sociaal weefsel. Dit willen we koesteren en verder inzetten op		A22	Stimuleer sport en beweging via een kwaliteitsvol aanbod binnen een visie rond infrastructuur	B Ontwikkelen en realiseren van een masterplan over sportinfrastructuur waarbij alle bestaande en mogelijk nieuwe infrastructuur een bestemming krijgt op korte, middellange en lange termijn
						B Ontwikkelen van diverse sportsites overeenkomstig de uitkomst van het masterplan

					ondernemingen, verenigingen en levendige dorpskernen om dit sociaal weefsel te versterken.			B	Uitbouw van Vondelhof o.a. voor de organisatie van sportkampen
									i.s.m. sportclubs een gemeentelijke sportdag en weekend organiseren tot het promoten van de sportclubs
				A23	Werk samen met het verenigingsleven en vrijwilligers aan een bruisende gemeente	GGB	Een duidelijke visie uitwerken op vrijwilligerswerking in kader van de beleidsdoelstellingen	GGB	Het stimuleren van samenwerkingsverbanden tussen verschillende adviesraden en verenigingen bij het organiseren van activiteiten
						GGB	Realiseren van een maximale ondersteuning van vrijwilligers en verenigingen (bv. verzekering, subsidie, materieel)	GGB	Uitwerken van een systematiek (bv. vrijwilligersdatabank) om de vraag van diensten en het aanbod van vrijwilligers op elkaar af te stemmen
						GGB	Verenigingen stimuleren tot het gebruik van onze gemeentelijke infrastructuur	B	Buurten, wijken aanzetten tot cohesie oa door het stimuleren van buurtfeesten, themastraten
						B	Aanmoedigen van scholen tot het openzetten van hun poorten voor verenigingen	GGB	Promoten van streekproducten bij gemeentelijke evenementen
						B	Opwaarderen van gemeentelijke evenementen o.a. kermissen, jaarmarkten, cultuurdag		
				A24	Breng Haaltert naar voor als een ondernemingsvriendelijke gemeente	GGB	Bepalen van een centraal aanspreekpunt om lokale ondernemers goed te kunnen bedienen in kader van het charter Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling	GGB	Inzetten op een lokaal aankoopbeleid met gerichte acties i.s.m. lokale handelaars alsook stimuleren van de inwoners tot lokale aankoop
						GGB	Verhogen van de beleving van de markten (Pasen, Feest, Kerst, Week van de Smaak, jaarmarkt, avondmarkt) door ondersteunen met randactiviteiten en interactie met de lokale handelaars	GGB	Aandacht voor mobiliteit of bereikbaarheid van de lokale handel bij evenementen, sportwedstrijden, wegenwerken, ...
						B	Aan de slag gaan met de resultaten van de ondernemingsbevraging i.s.m. SOLVA	B	Continu inzetten op de communicatie met de lokale handelaars
						GGB	In kaart brengen van de beschikbare ruimte tot ondernemen en ze communiceren naar de lokale handelaars	GGB	Ter beschikking stellen van een starterspakket voor startende ondernemers i.s.m. externe partners
						B	Sensibiliseren van de burgers i.v.m. korte keten	B	Faciliteren dat lege handelspanden tijdelijk gebruikt worden als pop-up bij wegenwerken of bij tijdelijke onbereikbaarheid

Strategische nota



SN: Strategische Nota

2020-2025

Journalnummers: 482401

Gemeente en OCMW (0207.439.151)

Hoogstraat 41, 9450 Haaltert

Algemeen directeur: Katlijn Copriau

Financieel directeur: Danny Maes



Impuls 1

Toekomstgericht Modern Verbonden

Beleidsdoelstelling 1

Toekomstgericht, modern en verbonden

Ten gevolge van het decreet lokaal bestuur werden gemeente en OCMW begin 2019 één organisatie. Een grote opportuniteit om onze dienstverlening en interne processen zo goed mogelijk op elkaar af te stemmen in het belang van onze inwoners. We streven naar een snelle en efficiënte dienstverlening op maat van de klant door de verdere realisatie van ons dienstverleningsconcept, de uitbreiding van ons digitaal loket, de vernieuwing van de website, de keuze om voor bepaalde diensten op afspraak te werken en klantgeleiding te introduceren. We proberen korter op de bal te spelen in onze dienstverlening door ons melding- en klachtensysteem te vernieuwen. We bekijken welke interne processen we vlotter kunnen trekken in het belang van de klant of onze organisatie. Dit betekent dat we heel wat inspanningen vragen van onze medewerkers. We vinden het dan ook belangrijk om welzijn op het werk hoog op de agenda te plaatsen en onze mensen te waarderen voor hun klantvriendelijkheid, inzet en realisaties. Zij vormen immers de motor die onze organisatie doet draaien. Het is ook van belang om nieuwe talenten te kunnen aantrekken voor een continuering en verdere vernieuwing van onze dienstverlening. Binnen onze landelijke gemeente verwachten burgers terecht een kwalitatieve dienstverlening, een sterke openheid in de gekozen strategie, een efficiënt aanwenden van inkomsten, een kritische blik op uitgaven en een vlotte samenwerking, zowel binnen de organisatie als naar buiten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	206.500,00	118.000,00	132.000,00	189.000,00	238.000,00	270.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-206.500,00	-118.000,00	-132.000,00	-189.000,00	-238.000,00	-270.500,00
Investerings						
Uitgaven	1.650.000,00	1.150.000,00	300.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.650.000,00	-1.150.000,00	-300.000,00	-150.000,00	-150.000,00	-150.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	46.000,00	273.000,00	549.000,00	826.000,00	1.016.000,00
Ontvangsten	1.000.000,00	5.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.000.000,00	0,00
Saldo	1.000.000,00	4.954.000,00	5.727.000,00	5.451.000,00	3.174.000,00	-1.016.000,00

Actieplan 1

Ontwikkel een performante, klantgerichte organisatie die kwaliteitsvol werkt

We willen een moderne overheidsorganisatie zijn die performant is, klantgericht werkt en efficiënt georganiseerd is. Precies daarom vinden we het noodzakelijk om de principes van strategisch HRM toe te passen en aan de hand van kwaliteitsmanagement een organisatiebeheerssysteem uit te bouwen om zo de ondersteunende middelen efficiënt te beheren. Daarnaast werken we een aantal optimaliseringstrajecten uit waarbij de burger sneller en efficiënter kan geholpen worden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	93.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-93.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	1.150.000,00	1.000.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.150.000,00	-1.000.000,00	-150.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Actie 1

Voer een globale herstructurering door voor de hele organisatie

Met het voeren van structurele audits en deze stapsgewijs te voorzien, willen we van lokaal bestuur Haaltert een slagkrachtige organisatie maken. Per afdeling worden audits voorzien met telkens een implementatieplan. Zit iedereen nog op de juiste plaats? Worden de generieke en technische competenties ten volle benut? Wat kan er binnen de afdelingen verbeterd worden? Kunnen we de juiste dienstverlening bieden om tegemoet te komen aan de steeds sneller evoluerende trends? In deze actie zit ook de oprichting van een goed draaiende managementstructuur vervat. Een must om kwalitatief te kunnen werken, strategisch de vinger aan de pols te houden en ervoor te zorgen dat we als organisatie een echte eenheid vormen. De integratie tussen gemeente en OCMW naar één organisatie met één identiteit wordt best nu gefinaliseerd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringsen						
Uitgaven	150.000,00	500.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-150.000,00	-500.000,00	-150.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Actie 2

Realiseer een positief stimulerend HR-beleid in alle fases van de HR-cyclus

Implementatieplannen en audits zijn de tools, maar het kapitaal zit bij de werknemers. Net als vele andere lokale besturen worden we de volgende jaren geconfronteerd met een grote pensioneringsgolf. Hier moeten we gericht mee omgaan in ons HR-beleid.

Door de veranderende rol van de lokale overheid is er nood aan een cultuuromslag om wendbaar, innovatief en effectief te zijn. Hiervoor is blijvend talent nodig want zonder talent is er geen goede werking. Het aantrekken van talent vereist ook een goede werkgeversreputatie, een gezonde verhouding tussen werk en privé en een concurrerend loonpakket. Mensen inzetten volgens hun talenten vraagt ook actie. Voelt men zich goed in een bepaalde functie? Wil men andere uitdagingen aangaan? Als organisatie willen we weten wat er leeft bij onze medewerkers. Uitdagingen kunnen aanbieden waar mogelijk, feedbackgesprekken voeren, maar ook gerichte functioneringsgesprekken en beslissende evaluatiemomenten doorvoeren. Deze zaken waren nog niet ingeburgerd. Dit geldt eveneens voor onze rechtspositieregeling en arbeidsreglement, die een zeer grote nood kennen om geactualiseerd te worden. Ten slotte zetten we ook volop in op de opleiding van personeel, zodat zij met kennis van zaken de burgers, verenigingen en hun bestuurders kunnen bijstaan.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 3



Zet een performante project- en proceswerking op, onderhoud deze via een organisatiebeheerssysteem

We willen projectmanagement ontwikkelen in onze organisatie: de ontwikkeling van een site, kent namelijk niet enkel een infrastructureel gegeven, maar zit ingebed in een omgeving (groen, mobiliteit, openbare werken, ...) en komt in aanraking met diverse doelgroepen (jeugd, senioren, verenigingen, buurten, ...). Bijgevolg veronderstelt dit ook dat diverse diensten organisatiebreed meewerken aan een specifiek project en in team verschillende aspecten uittekenen. Het organisatiebeheersingsysteem is onze tool om deze project- en proceswerkingen continu op te volgen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	1.000.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.000.000,00	-500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 2

Realiseer een kwalitatieve, interne en externe communicatie- en informatiestroom

We communiceren zowel intern als extern op een open en proactieve manier over alle relevante evoluties, beslissingen en gevoerd beleid op een transparante manier.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	113.000,00	108.000,00	73.000,00	73.000,00	66.000,00	66.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-113.000,00	-108.000,00	-73.000,00	-73.000,00	-66.000,00	-66.500,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 4



Communiceer open en proactief over bestaande dienstverleningen en het gevoerde beleid

Als performante organisatie dienen we gericht met inwoners te communiceren, drempels weg te werken en een rechtstreekse dienstverlening aan te bieden. Werken op afspraak, het beter organiseren van onze onthaalfunctie door te evolueren naar tijds- en plaatsonafhankelijke dienstverlening, verder digitaliseren en het invoeren van diverse bijkomende communicatiemiddelen zijn een must.

We willen een vernieuwd onthaal voor het gemeentehuis met het oog op een betere, klantgerichte dienstverlening voor onze bezoekers. Een open onthaalbalie waar men toch voldoende privacy kent en met de nodige veiligheid voor onze onthaalmedewerkers. Een goed draaiende balie waarbij bezoekers van zowel ambtenaren als politiek op een efficiënte manier naar de juiste locatie in het gemeentehuis worden geleid. Dit wordt ook doorgevoerd voor telefonisch onthaal.

We willen een duidelijke overleg- en communicatiestructuur binnen de totale organisatie en daarbuiten. Het uitwerken van een communicatievisie moet de basis vormen voor laagdrempelig contact met specifieke doelgroepen en over diverse thema's.

Digitale media vergroten de snelheid van communicatie, ook van een overheid. Als bestuur blijven we deze technologische vernieuwingen op de voet volgen en onderzoeken we de mogelijkheden die nieuwe toepassingen bieden, waarbij we erover waken dat iedereen mee kan en blijft.

Sociale mediakanalen zoals Facebook zijn ondertussen een vaste waarde in onze communicatiemix en raken ook steeds meer ingeburgerd bij de inwoners. We willen onze webcare onder andere via deze kanalen verhogen en monitoren.

Bovendien willen we de strategische inzet van onlinekanalen nog meer zijn weg laten vinden binnen de organisatie en onze medewerkers bewust maken van, en trainen in het gebruik van online media.

Door de uitbreiding en/of het investeren in moderne, digitale communicatietools en E-loket zullen onze inwoners dan weer sneller en makkelijker informatie vinden en krijgen omtrent de gehele dienstverlening.

Het gemeentelijk infoblad is en blijft een belangrijk communicatiekanaal voor het lokaal bestuur. Ons infoblad is aan vernieuwing toe, zowel op het vlak van vormgeving als inhoud. Met de restyling van het infoblad willen we een eigentijds informatieblad aanbieden dat een specifieke plaats inneemt in de gemeentelijke communicatiemix. Met meer aandacht voor duiding en gemeenschapsvorming. Dat moet zich vertalen in de inhoudelijke redactielijn, de periodiciteit, het formaat en de lay-out.

Vertrekkende vanuit de missie en visie van onze organisatie en de meerjarenplanning voor deze legislatuur willen we een sterk merk 'Haaltert' creëren. Al onze projecten en campagnes hebben in dit opzicht een onderliggende gemeenschapsvormende en imagoversterkende doelstelling. Actieve proces- en beleidscommunicatie moet hierbij bijdragen tot goed geïnformeerde burgers, ondernemers en verenigingen die op de hoogte zijn van de projecten en acties van het lokaal bestuur. Zo willen we hen motiveren om hun rol op te nemen in de lokale gemeenschap, gesteund door een sterk lokaal bestuur dat vertrouwen en vastberadenheid uitstraalt bij inwoners, partnerorganisaties, verenigingen en bedrijven. Ook het creatief maar consequent doortrekken van onze gemeenschappelijke huisstijl bevordert de herkenbaarheid en positionering van het lokaal bestuur als één organisatie. Bovendien streven we ernaar dat ook onze medewerkers en vrijwilligers deze identiteit van lokaal bestuur Haaltert uitdragen en fungeren als ambassadeurs van onze organisatie.

In noodsituaties van gelijk welke omvang is het van belang dat burgers terecht kunnen bij de noodcentrale en er goed geïnformeerd worden. De federale overheid werkte de toepassingen BE-Alert en de app 112 uit. BE-Alert is een alarmeringssysteem waarmee de overheid burgers verwittigt in een noodsituatie.

De app 112 is een alternatief om de hulpdiensten te contacteren. De hulpverleningszone lanceerde ook de Wespentelefoon om burgers te helpen bij de ontdekking van een wespennest. We willen deze toepassingen, de algemene noodnummers 100, 101 en 112 en de speciale Wespentelefoon breder bekend maken bij onze inwoners via onze informatiekkanalen en evenementen die door lokaal bestuur Haaltert worden georganiseerd. In het geval van BE-Alert worden er regelmatig testberichten gestuurd.

Bijzondere aandacht gaat uit naar de communicatie door en voor kinderen en jongeren. We betrekken kinderen en jongeren bij de ontwikkeling en realisatie van een kindvriendelijk beleid in Haaltert en willen van onze medewerkers ambassadeurs maken van dit beleid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	113.000,00	108.000,00	73.000,00	73.000,00	66.000,00	66.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-113.000,00	-108.000,00	-73.000,00	-73.000,00	-66.000,00	-66.500,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 3

Een goed, stabiel en evenwichtig financieel beheer verzekeren

We passen een resultaatgericht, financieel beheer toe waarbij we op een efficiënte manier onze ontvangsten innen en onze uitgaven en patrimonium optimaal beheren. Een kritische blik op ontvangsten en uitgaven is noodzakelijk. Het maken van duidelijke keuzes langs inkomsten- en uitgavenzijde is noodzakelijk om onze financiële uitgangspositie ook naar de toekomst niet te hypothekeren.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	10.000,00	59.000,00	116.000,00	172.000,00	204.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-10.000,00	-59.000,00	-116.000,00	-172.000,00	-204.000,00
Investerings						
Uitgaven	500.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-500.000,00	-150.000,00	-150.000,00	-150.000,00	-150.000,00	-150.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	46.000,00	273.000,00	549.000,00	826.000,00	1.016.000,00
Ontvangsten	1.000.000,00	5.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.000.000,00	0,00
Saldo	1.000.000,00	4.954.000,00	5.727.000,00	5.451.000,00	3.174.000,00	-1.016.000,00

Actie 5



Pas een kritisch financieel beheer toe, digitaliseer en optimaliseer waar mogelijk of nodig

Efficiënt patrimoniumbeheer betekent dat we een langetermijnvisie dienen op te maken voor gans het bestaand patrimonium, de publieke ruimte en alle gemeentelijke gebouwen. Meerdere gebouwen zijn niet meer aangepast aan het doel waarvoor ze dienen of voldoen niet langer aan de huidige energie-, toegankelijkheids-, of veiligheidsnormen. In deze visie is het belangrijk dat we functies kunnen bundelen en kosten-baten afwegen met het oog op een slimme inzet van ruimtes, gebouwen en gronden. Waar mogelijk gaan we voor polyvalent gebruik.

Om de verhuur van gemeentelijke gebouwen te optimaliseren, onderzoeken we de mogelijkheid om de digitale sloten uit te breiden. Dit laat ons toe om van op afstand toegang te verlenen, wat het ook voor huurders gemakkelijker maakt aangezien ze niet steeds sleutels moeten komen ophalen en terugbrengen.

Voor alle andere niet-verhuurde gemeentelijke gebouwen wordt een sleutelplan opgemaakt. Een goed uitgewerkt sleutelbeheer verhoogt ook hier de efficiëntie en vergemakkelijkt indien nodig snelle interventies door de wacht- of hulpdiensten.

Dorpskernen en pleinen dienen opgewaarderd te worden. Een gefundeerde visie en kritische blik op alle infrastructuur met de nodige durf tot investeren, is hiervoor nodig.

Een doordacht financieel beheer toepassen is een voorwaarde om tot goed bestuur te komen. Naast het investeringsniveau, waarbij we ervoor zorgen dat onze schuldgraad bewaakt wordt door de autofinancieringsmarge, zal er ook gekeken worden naar de financiële marges op vlak van ontvangsten en uitgaven.

Bij de herziening van belastingreglementen worden de bestaande reglementen aan een grondige screening onderworpen: is de belasting nog in overeenstemming met het beoogde doel, zijn er bij het hanteren van het reglement of bij het behandelen van bezwaarschriften argumenten opgeworpen die een aanpassing rechtvaardigen, is het reglement nog aangepast aan de huidige regelgeving en recente rechtspraak, werden er problemen vastgesteld bij het inkohieren van deze belasting, is er een goede verhouding tussen de opbrengst enerzijds en de inspanning die geleverd dient te worden om de belasting te heffen anderzijds, zijn er ongewenste neveneffecten of ontwijkmechanismen opgedoken, is het aangewezen sociale correcties in te voeren, ...? Het beoogde einddoel is te komen tot een evenwichtige en stabiele belastingmix.

Voor de retributies geldt hetzelfde: enkel reglementen die op een klare en samenhangende manier omschrijven welke dienstverlening aan welke burger wordt aangerekend en in welke omstandigheden, zijn praktisch hanteerbaar. Ook deze reglementen zullen bijgevolg grondig gescreend worden en waar mogelijk verfijnd, geoptimaliseerd of zelfs samengevoegd. Voor retributies zal bovendien overwogen worden om gebruik te maken van de delegatiemogelijkheid met betrekking tot het vaststellen van de tarieven.

Bij de screening van retributiereglementen zal de focus liggen op de gehanteerde tarieven: zijn de tarieven marktconform (en niet marktverstoring), wat is de benchmark met omliggende gemeenten, zijn de vrijstellingsregelingen afdoende voorzien en verantwoord, werd er een armoedetoets aan voorafgegaan, ...?

Het subsidiebeleid willen we meer doordracht, uniform en toegankelijker maken met specifieke accenten als klimaat, veiligheid en de armoedetoets. Met deze kwaliteitscriteria willen we ook de lokale verenigingen en organisatoren extra stimuleren om aandacht te hebben voor duurzaamheid, armoede en veiligheid. Naast werkingsubsidies zal ook een kader voor projectsubsidies uitgewerkt worden.

Klimaattoets kan concreet een zwerfvuilproject zijn. Verenigingen kunnen zich engageren als netheidsverantwoordelijke om verschillende keren per jaar een zwerfvuilronde te doen. Deze acties zijn zeer zichtbaar, werken sensibiliserend naar anderen toe en leveren een extra centje op voor de vereniging.

Een veiligheidstoets kan een buurtgericht initiatief zijn.

Voor de armoedetoets werken we ook van onder uit. Verenigingen of groepen van mensen die zich hiervoor inzetten op ons grondgebied willen we extra en op maat gaan ondersteunen. Dit vanuit het besef dat we het best met zoveel mogelijk partners samenwerken net omdat de uitdagingen (klimaat, veiligheid en armoede) op dit vlak niet van de minste zijn. Bovendien willen we ervoor zorgen dat personen in armoede ten volle kunnen deelnemen aan de maatschappij.

Digitaal werken zal organisatiebreed gedragen worden. Net als bij vele andere lokale besturen is het een uitdaging om de voortdurende toevloed, verwerking en productie van informatie te stroomlijnen en waar nodig tijdelijk/permanent te bewaren binnen onze organisatie. Concreet willen we inzetten op de e-notulering met heldere richtlijnen voor medewerkers.

Een ander belangrijk project van interne digitalisering met een grote impact op zowel de werking van de hele organisatie als de koppeling van softwaretoepassingen, is de invoering van een centraal platform voor digitaal ondertekenen. Een digitaal ondertekenplatform biedt namelijk enorme voordelen voor onze organisatie op het vlak van efficiëntie, duurzaamheid en tijdswinst. Dergelijk platform zorgt namelijk voor het beheer en de rechtsgeldige digitale ondertekening van zowel (gescande) papieren als digitale documenten zoals akten, afschriften, contracten, brieven, vergunningen, ... en kan aangepast worden aan onze organisatiestructuur via specifieke onderteken- en aflever-workflows.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0.00	10.000.00	59.000.00	116.000.00	172.000.00	204.000.00
Ontvangsten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saldo	0.00	-10.000.00	-59.000.00	-116.000.00	-172.000.00	-204.000.00
Investerings						
Uitgaven	500.000.00	150.000.00	150.000.00	150.000.00	150.000.00	150.000.00
Ontvangsten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saldo	-500.000.00	-150.000.00	-150.000.00	-150.000.00	-150.000.00	-150.000.00
Financiering						
Uitgaven	0.00	46.000.00	273.000.00	549.000.00	826.000.00	1.016.000.00
Ontvangsten	1.000.000.00	5.000.000.00	6.000.000.00	6.000.000.00	4.000.000.00	0.00
Saldo	1.000.000.00	4.954.000.00	5.727.000.00	5.451.000.00	3.174.000.00	-1.016.000.00



Impuls 2

**Sociaal
Zorgzaam
Betrokken**

Beleidsdoelstelling 2

Sociaal, zorgzaam en betrokken

We willen dat iedereen in onze gemeente gelijke kansen krijgt, waarbij de bestrijding van kinderarmoede een bijzondere plaats krijgt. Inwoners kunnen van een breed dienst- en hulpverleningsaanbod genieten en worden gestimuleerd om actief deel te nemen aan het dorps- en verenigingsleven. We willen een gemeente vormgeven waar mensen volwaardig kunnen deelnemen aan de maatschappij. Dat doen we door een inclusief beleid te voeren en mensen die het moeilijk hebben extra te ondersteunen om 'mee' te zijn. In eerste instantie denken we hierbij aan de kinderen. Lokaal bestuur Haaltert zet in op ondersteuning via het Huis van het Kind, de acties in het kader van een kindvriendelijke gemeente, de Jeugddienst en de rechtenverkenning bij onder andere jonge gezinnen en wil zo gelijke kansen creëren voor ieder kind. Verder willen we onze inwoners meer actief betrekken bij het beleid door participatietrajecten op te zetten en onze gemeentelijke advies- en dorpsraden te ondersteunen bij het formuleren van beleidsadviezen en het organiseren van activiteiten.

Mensen in preciaire situaties met weinig tot geen opvangnet willen we steun bieden en weerbaar maken, zodat ze waar mogelijk een plekje vinden op de arbeidsmarkt, aansluiting vinden bij een netwerk, ... zodat ze (opnieuw) zekerheden kunnen opbouwen in het leven.

Inwoners met een zorgvraag willen we mee op weg helpen naar het geschikte hulpverleningsaanbod. We geven hierbij speciale aandacht aan de ouderen in onze gemeente.

Daarnaast hebben we oog voor preventieve gezondheidsmaatregelen voor al onze inwoners. We besteden ook aandacht aan dierenwelzijn.

Kortom, een zorgaanbod dat niemand in de kou laat staan, maar met goede afspraken. Een helder rechten- en plichtenverhaal en een streng optreden tegen diegenen die het aanbod aan zorg- en hulpverlening moedwillig misbruiken. Zo komen de middelen terecht bij wie ze nodig heeft.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	217.000,00	220.000,00	210.000,00	220.000,00	210.000,00	220.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-217.000,00	-220.000,00	-210.000,00	-220.000,00	-210.000,00	-220.000,00
Investerings						
Uitgaven	640.000,00	100.000,00	15.000,00	25.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-640.000,00	-100.000,00	-15.000,00	-25.000,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 4

Zet in op een sociale en dynamische leefomgeving voor jong en oud

We willen tegemoet komen aan de steeds stijgende en ook meer complexe behoefte van ouders bij de opvang en opvoeding van hun kinderen. Extra aandacht willen we geven aan kinderarmoedebestrijding omdat elk kind dezelfde kansen verdient. Daarnaast willen we ook onze oudere generatie niet in de kou laten staan. Zorg dragen voor jong en oud, een tandem doorheen dit actieplan.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	157.000,00	160.000,00	150.000,00	160.000,00	150.000,00	160.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-157.000,00	-160.000,00	-150.000,00	-160.000,00	-150.000,00	-160.000,00
Investerings						
Uitgaven	600.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-600.000,00	-100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Actie 6

Gezinsvriendelijke gemeente waar het kind centraal staat

Als kindvriendelijke gemeente willen we de uitgestippelde visie en strategie bewaken en actief realiseren. We gaan na of een 'kindtoets' kan ingevoerd worden voor belangrijke dossiers en projecten met impact op kinderen en jongeren of met een directe link met het streven naar een kindvriendelijke gemeente.

De adviesraad Jeugd geeft advies aan het lokaal bestuur over alle zaken die relevant (kunnen) zijn voor Haaltertse kinderen en jongeren. In combinatie met het 'kabinet J' zorgen zij ervoor dat het perspectief van kinderen en jongeren wordt meegenomen wanneer het bestuur belangrijke beslissingen neemt.

De aanwezigheid van voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang is heel belangrijk voor een lokaal bestuur. Door het streven naar voldoende aanbod spelen we in op de directe behoefte van jonge gezinnen. In Haaltert zijn er naast onze gemeentelijke dienst voor onthaalouders nog enkele private partners actief, maar de vraag is nog steeds veel groter dan het aanbod. Dat er nood is aan bijkomende kinderopvang voor jonge kinderen, blijkt uit de cijfers in de omgevingsanalyse, waar Haaltert gemiddeld genomen minder scoorde op het betaalbare aanbod aan opvangplaatsen. Ouders in Haaltert moeten kunnen rekenen op een degelijke en hartverwarmende opvang in hun dorp, in hun eigen leefomgeving. We willen met de bouw van een kinderopvang in Heldergerm en de uitbouw van bijkomende kinderopvang in Denderhoutem aan de noden voldoen.

We vinden het belangrijk dat ouders die op zoek zijn naar kinderopvang terecht kunnen bij één neutraal informatie- en ondersteuningspunt. De oprichting van een lokaal loket kinderopvang zal de zichtbaarheid van het aanbod in onze gemeente en de zoektocht van ouders naar opvang vergemakkelijken. De opdracht is drieledig: het registreren van alle opvangvragen, ouders informeren over het aanbod en ondersteunen in hun zoektocht en samenwerken met alle kinderopvanglocaties in de gemeente.

Via de uitbouw van dat lokaal loket kinderopvang zullen we als lokaal bestuur in principe een beter zicht krijgen op de opvangnoden in onze gemeente: is er voldoende aanbod, zijn de openingsuren aangepast aan de noden, is er ook opvang voor kinderen met specifieke zorgbehoeften, ...? Belangrijke informatie om verdere toekomstige beleidskeuzes op af te stemmen.

Met een sterke nadruk in het Vlaams regeerakkoord en de roep om gedeeld ruimtegebruik, willen we als lokaal bestuur inzetten op Brede Scholen. Een Brede School is een samenwerkingsverband tussen organisaties uit verschillende sectoren, waaronder één of meerdere scholen, die samen werken aan een brede leer- en leefomgeving, in de vrije tijd én op school, met als doel maximale ontwikkelingskansen voor alle kinderen en jongeren. Een kwalitatieve bredeschoolwerking heeft oog voor diversiteit, verbindingen en participatie. Met de opmaak van een visienota samen met de verschillende partners, wenst het bestuur na te gaan hoe een kwalitatieve bredeschoolwerking kan gerealiseerd worden met oog voor diversiteit, verbindingen en participatie. Niet alleen proberen we zo kinderopvang toegankelijker te maken, maar ook de deelname aan vrijetijdsbesteding (academie, sport, ...) te verhogen én te faciliteren voor de kinderen en hun ouders. We wachten de uitvoeringsbesluiten voor het nieuwe decreet Buitenschoolse Kinderopvang af om het onderzoek naar de toekomst van de buitenschoolse kinderopvang in onze gemeente concreet verder te zetten. Van zodra hierin verdere stappen worden genomen, wordt ook het overleg met de betrokken schooldirecties parallel opgestart.

Actief, avontuurlijk en natuurrijk spelen op diverse speelpleintjes blijft voor ons belangrijk. Daarbij vergeten we niet dat het doorbreken van de vicieuze sociale cirkel start bij het prille begin: de gezinnen en kinderen die minder kansen hebben, willen we dat duwtje in de rug geven dat nodig is, met een bijzondere nadruk op de kinderarmoedebestrijding.

Met de opmaak en uitwerking van een armoedeplan geven we gezinnen en kinderen die minder kansen hebben, dat duwtje in de rug geven dat nodig is, met een bijzondere nadruk op de kinderarmoedebestrijding.

Mensen die in armoede leven, blijven vaak te lang onder de radar waardoor er kostbare tijd verloren gaat vooraleer men de passende hulp- of dienstverlening ontvangt die nodig is. We ontwikkelen en implementeren modellen om armoede in een zo vroeg mogelijk stadium te detecteren: via de Lokale Adviescommissies voor Energie en Water (LAC), via scholen, CLB, Kind & Gezin, ... opdat personen vlotter terecht kunnen bij de gepaste en kwaliteitsvolle hulp- en dienstverlening en ondersteunende netwerken. Ook het GBO (geïntegreerd breed onthaal), Huis van het Kind en het zorgkruispunt zullen hierbij een belangrijke rol spelen en met de globale armoedetoets in beleidsbeslissingen voeren we beleid zodat iedereen mee kan.

We willen het Huis van het Kind verder uitbouwen met een meer versterkt, gestroomlijnd, laagdrempelig, behoeftegestuurd, participatief en behoeftedekkend ondersteuningsaanbod voor:

- alle (pleeg)gezinnen met kinderen en jongeren,
- kinderen en jongeren zelf,
- aanstaande (pleeg)ouders,
- iedereen die zorg draagt voor kinderen en jongeren van 0 tot 24 jaar,
- met bijzondere aandacht voor kwetsbare gezinnen.

We zetten actief in op samenwerking met verschillende partners (bv. Kind & Gezin, OCMW, opbouwwerkers, dienst Vrije Tijd, ...), met als doel een geïntegreerd en afgestemd aanbod te realiseren voor (aanstaande) gezinnen met kinderen en jongeren. Elke partner zal een bijdrage leveren om samen een meerwaarde te bieden voor de gezinnen. We streven naar maximale afstemming op de lokale noden en bouwen verder op de kansen en mogelijkheden die doorheen de jaren op lokaal vlak zijn gerealiseerd. Door het huidige aanbod te verankeren binnen de werking van het Huis van het Kind beogen we bovendien meer zichtbaarheid en toegankelijkheid voor de burgers. Onze coördinator Huis van het Kind wordt dan ook een echte gezinscoach.

Ook met de oprichting van een pamberbank, een fietsotheek en een babytheek, en met de uitbreiding van de speltheek, willen we via het Huis van het Kind de ondersteuning van gezinnen en kinderen verhogen, informele netwerken bevorderen, werken aan preventie en aan de versterking van kwetsbare gezinnen. Kortom: we investeren in onze kinderen!

Er wordt een aanvullend en vernieuwend aanbod aan activiteiten voor kinderen en jongeren georganiseerd. Vanuit de behoefte die leeft in de gemeente, wordt een aanbod samengesteld. We zetten daarom extra in op aanbod voor jonge gezinnen, via meer sportkampen maar ook nieuwe vormen van vakantieopvang. En we onderzoeken de mogelijkheid om een specifiek aanbod voor jongeren van 12+ te organiseren.

Tijdens de zomervakantie is speelpleinwerking dé plek voor alle speelvogels. We willen deze plaatsen dan ook zeer herkenbaar en kleurrijk aanduiden. Kinderen moeten zich thuis voelen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	53.500,00	56.500,00	46.500,00	56.500,00	46.500,00	56.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-53.500,00	-56.500,00	-46.500,00	-56.500,00	-46.500,00	-56.500,00
Investerings						
Uitgaven	600.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-600.000,00	-100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Actie 7

Draag zorg voor onze ouderen en blijf hen actief stimuleren en betrekken

Ouder worden we allemaal. En we willen liefst zo lang en zo kwalitatief mogelijk onze vertrouwde leefwereld behouden en boeiend maken. Samen met de mensen rondom ons. Haaltert wenst effectief zorg te dragen voor onze ouderen, door het zorg- en dienstenaanbod centraal te promoten via een zorgkruispunt dat de weg helpt vinden in het brede aanbod naar de beste zorg op maat, betaalbare thuishulp en -verzorging te stimuleren door onder meer de mantelzorgpremie te herbekijken en met de verdere uitbouw van het lokaal dienstencentrum.

Midden 2014 werd het lokaal dienstencentrum officieel geopend. Zo werd het HOC een nieuwe en gezellige plek om mensen te ontmoeten in de buurt en bij uitbreiding in de gemeente. Op het einde van de vorige bestuursperiode gaf de nieuwe invulling van de ruimte al de kans om een aantal gemeenschapsvormende functies te combineren, een plek te creëren waar de meest kwetsbare inwoners specifieke aandacht krijgen en een bruisend ontmoetings- en vrijetijdsleven tot stand te brengen. Door het aanbod in het dienstencentrum worden de deelnemers immers aangemoedigd in hun zelfredzaamheid en kunnen ze vaak ook kennis maken met andere vormen van thuiszorg. Die dragen er op hun beurt toe bij dat deze mensen langer thuis kunnen blijven wonen en veel minder snel de stap naar residentiële zorg moeten zetten.

Door de lokale opdracht en het laagdrempelige karakter van de activiteiten is het lokale dienstencentrum een ideale partner in de strijd tegen de mogelijke vereenzaming van ouderen in de buurt. De komende jaren gaan we verder op dat nieuwe elan en versterken we zo de nieuwe dynamiek in de onmiddellijke en wijdere omgeving van het dienstencentrum.

Voor de ouderen die geen andere keuze hebben dan het verblijf in een rust- en verzorgingstehuis, wordt een overleg bekeken met de woonzorgcentra om de opname voor iedere zorgbehoevende mogelijk te maken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	103.500,00	103.500,00	103.500,00	103.500,00	103.500,00	103.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-103.500,00	-103.500,00	-103.500,00	-103.500,00	-103.500,00	-103.500,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 5

Zet in op betrokkenheid van iedereen, zorg in al zijn facetten en creëer een gezonde leefomgeving

Mensen tot hun recht laten komen betekent inzetten op het creëren van gelijke kansen doorheen de verschillende facetten van het leven en met specifieke aandacht voor kansengroepen. We bieden naast dienst- en hulpverlening ook begeleiding, zodat alle burgers de kans krijgen om zich optimaal te ontplooiën. We vragen hiertegenover ook engagementen. En dit zowel op persoonlijk als op maatschappelijk vlak. Participatie zal een belangrijke rol spelen in de uitvoering van het beleid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00	-60.000,00
Investerings						
Uitgaven	40.000,00	0,00	15.000,00	25.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-40.000,00	0,00	-15.000,00	-25.000,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 8



Breng het beleid dichterbij de burger met tools als inspraak, participatie en integratie

Het beleid wordt niet geschreven in een ivoren toren. Onze visie is om inwoners op een gestructureerde manier het beleid mee vorm te laten geven. We willen participatie verder vernieuwen over de diverse beleidsdoelstellingen heen met acties zoals denktanken, beleidsavonden voor de adviesraden, een kinderkabinet, ... Sociale cohesie stimuleren we door in te zetten op buurtcomités, wijkinitiatieven en de oprichting van nieuwe dorpsraden. Zowel voor dorpsraden als andere participatietrajecten zullen procedures of een convenant uitgewerkt worden. Het gemeentelijk participatiereglement bundelt de kanalen en mogelijkheden voor inspraak en burgerparticipatie.

Om rekening te kunnen houden met de mening van de burger wil het lokaal bestuur bij bepaalde projecten inspraaktrajecten uitwerken. Daarbij wordt rekening gehouden met de aard van het project en de mogelijke impact ervan op de buurt en de hele gemeente. Zo willen we samen met inwoners tot een optimaal en gedragen beleid komen.

We vinden het belangrijk om al onze nieuwe inwoners een degelijke ontvangst te geven in onze gemeente. Daartoe zullen we minstens 1 keer per jaar een activiteit voor hen organiseren. Inwoners die zich nieuw komen aanmelden in onze gemeente worden hiervoor uitgenodigd. Met dit concept willen we tegemoetkomen aan een aantal zaken: nieuwe inwoners leren elkaar kennen, maken kennis met een aantal diensten op ons grondgebied en maken kennis met de beleidsmakers.

Ook anderstalige nieuwe inwoners van Haaltert worden meegenomen in dit bad van participatie met, indien nodig, het aanbieden van leer- en opvolgmomenten van de Nederlandse taal in het kader van een actief en boeiend 'Haalterts' inburgeringstraject.

Via een overeenkomst met een externe organisatie of via aanwerving zetten we als lokaal bestuur in op de uitbouw van een onthaalbeleid voor inwoners van buitenlandse herkomst. Zij worden allemaal uitgenodigd voor een onthaalgesprek. Tijdens dat gesprek krijgen zij alle info die nodig is om hen op weg te helpen bij hun integratie in onze gemeente. De inburgeringsambtenaar wijst de weg naar de Nederlandse taallessen en benadrukt het belang ervan bij mensen die het Nederlands nog niet machtig zijn. Hij/zij zorgt ook voor een correcte doorverwijzing naar de bevoegde diensten voor specifieke vragen en benoemt de verantwoordelijkheden die elke inwoner heeft. Zo werken we aan respectvolle relaties tussen bureaus. Een helder rechten- en plichtenverhaal dus waarbij eventueel een stappenplan kan afgesproken worden met onze nieuwe inwoners. Een inspanning in twee richtingen: van lokale overheid naar nieuwe inwoner om snel wegwijz te worden in de gemeente en van nieuwe inwoner naar de lokale overheid door positieve relaties op te bouwen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	30.500,00	30.500,00	30.500,00	30.500,00	30.500,00	30.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-30.500,00	-30.500,00	-30.500,00	-30.500,00	-30.500,00	-30.500,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 9



Een gerichte aanpak die sociale actoren op elkaar afstemt tot menswaardig bestaan voor iedereen

We werken een gestructureerd beleidskader uit voor inwoners die het moeilijker hebben zodat we gericht kunnen inspelen op hun noden.

Voor alle financiële tussenkomsten werken we een sociaal kader uit, zodat de maatschappelijk werkers een leidraad hebben bij de toekenning van steun op basis van een financieel onderzoek. Bedoeling is om in functie van een menswaardig bestaan makkelijker een inschatting te kunnen maken van de noden met aandacht voor administratieve eenvoud en afgestemd op maatregelen in omliggende of gelijkaardige OCMW's.

We weten dat de middelen beperkt en de noden hoog zijn. Hierbij wordt, naast toegang tot basisrechten op vlak van huisvesting, kinderopvang, kinderen in het algemeen, onderwijs, gezondheidszorgen en ouderenzorg, ook het recht op arbeid en een degelijk basisinkomen via activering opgenomen. Via tewerkstelling in onze eigen organisatie, bij de lokale handelaars of sociale tewerkstelling willen we voor moeilijk te activeren personen de nodige jobmogelijkheden creëren. Naast het recht op een menswaardig bestaan voor iedereen, wordt ook van iedere inwoner een faire bijdrage aan de lokale gemeenschap verwacht.

Een actieve aanpak van domiciliefraude, sociale en fiscale fraude, met eventuele impact op de ontvangsten en uitgaven van het lokaal bestuur, behoort ook tot deze actie.

Daarom controleren we of alleen die mensen die er recht op hebben, middelen krijgen. Tegen fraude en misbruik treden we dan ook streng op.

Het zorglandschap is breed en organisaties werken te weinig samen. Mensen in kwetsbare situaties vinden hun weg hierin niet terug en worden dikwijls van het kastje naar de muur gestuurd. Een betere, gecoördineerde samenwerking en uniforme werkwijze kunnen ervoor zorgen dat de mensen sneller en op een eenvoudiger manier geholpen worden. Daarom willen we met het Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) werk maken van een betere informatieverstrekking over rechten en dienstverlening, zeker ook in de eerste contacten met de burger.

Het GBO is gebaseerd op een samenwerkingsverband tussen OCMW, CAW en mutualiteiten met als doel de toegankelijkheid van de dienstverlening te vergroten. Om deze doelstellingen te realiseren stemt het samenwerkingsverband af met lokale basis- of faciliterende actoren (o.a. Samenlevingsopbouw, armoedeverenigingen, huisartsen, thuiszorgdiensten, ...) én met het meer gespecialiseerde begeleidingsaanbod.

Een menswaardig bestaan verzekeren, betekent immers naast een betere ontsluiting van het producten- en dienstenaanbod vanuit de eigen organisatie voor iedereen, en in het bijzonder voor onze meest kwetsbare doelgroepen, ook een betere take-up van rechten op producten en diensten die worden aangeboden op lokaal, interlokaal, provinciaal, Vlaams en federaal vlak.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	28.500,00	28.500,00	28.500,00	28.500,00	28.500,00	28.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-28.500,00	-28.500,00	-28.500,00	-28.500,00	-28.500,00	-28.500,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Actie 10

Werk verder aan een gezonde leefomgeving

Onze gezondheid is ons dierbaarste goed. Van de lucht die we inademen, het water dat we drinken tot de leefomgeving die ons omringt.

Haaltert zet in op preventieve gezondheidszorg en de bestrijding van gezondheidsongelijkheid en heeft daarvoor het charter Gezonde Gemeente ondertekend voor de periode 2019-2024. Dit beleid biedt iedereen, en in het bijzonder de meest kwetsbaren, kansen en stimuleert hen om gezond te leven in een gezonde omgeving. Een Gezonde Gemeente streeft ernaar om een omgeving te creëren die iedere inwoner, bezoeker en werknemer optimaal stimuleert om gezond te leven. Een gezonde woon-, speel-, werk- en zorgomgeving dus, waarin gezondheidsverschillen vrijwel onbestaande zijn. We peilen via burgerparticipatie ook naar de behoeften van inwoners op het vlak van gezondheid zodat we als bestuur de noden kennen. Jaarlijks organiseren we, volgens de principes van projectmatig werken, een aantal gezondheidsbevorderende acties voor specifieke doelgroepen.

Haaltert wil zich ook profileren als een lokaal bestuur met een hart: hartveilig, door meer in te zetten op AED-projecten en de opleiding tot het gebruik ervan. Als organisatie willen we ook zelf aandacht besteden aan EHBO-opleidingen voor onze medewerkers en verder inzetten op gezondheidspreventie en nationale screeningsacties en door te investeren in open ruimte om te bewegen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
Investerings						
Uitgaven	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 11



Realiseer initiatieven die gericht zijn op het stimuleren en verhogen van het dierenwelzijn

Haaltert is landelijk en daarbij horen ook de dieren, die we de nodige ruimte willen blijven geven, zoals met de inrichting van een hondenloopweide. Volgens het gemeentelijk reglement op de administratieve sancties moeten honden op het openbaar domein steeds aan de leiband worden gehouden zodat ze niemand kunnen hinderen of een gevaar voor het verkeer kunnen vormen. Daarom onderzoeken we op welke locatie een losloopweide kan ingericht worden. Hier kunnen honden zich in een afgeschermd omgeving eens helemaal uitleven onder het waakzame oog van hun begeleider.

Lokaal bestuur Haaltert heeft momenteel reeds een samenwerkingsverband met een dierenasiel in de buurt voor het ophalen en onderbrengen van loslopende dieren. Voor overleden huisdieren is momenteel nog geen structurele oplossing voorhanden. Hier willen we verandering in brengen: we gaan na waar een dierenbegrafplaats mogelijk is.

Net zoals vele andere steden en gemeenten kampen we ook met een overpopulatie aan zwervkatten. Met ons zwervkattenbeleid pakken we het probleem op een diervriendelijke manier aan. Zwervkatten worden systematisch gesteriliseerd of gecastreerd en nadien terug op de vindplaats uitgezet. Op die manier wordt de zwervkattenpopulatie op een natuurlijke manier ingedijkt. De zwervkatten kunnen in hun eigen leefgebied blijven en worden niet geëuthanaseerd of hoeven niet noodgedwongen in gevangenschap te leven.

Het welzijn van onze dieren willen we ook verder blijven verzekeren via samenwerkingen met externe partners en door de realisatie van een meldpunt dierenwelzijn, zodat inwoners snel terecht kunnen bij gemeentelijke- en politiediensten voor dieren in nood.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	15.000,00	25.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-15.000,00	-25.000,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Impuls 3

**Duurzaam
Leefbaar
Aantrekkelijk**

Beleidsdoelstelling 3

Duurzaam, leefbaar en aantrekkelijk

Onze gemeente, gevormd door de vier deelgemeenten, inrichten als een duurzame, leefbare en aantrekkelijke gemeente met aandacht voor kwalitatief openbaar groen en meer biodiversiteit, is ons doel. Een propere en groene publieke ruimte is het uithangbord van Haaltert. Haaltert is een landelijke gemeente: in ons ruimtelijk beleid gaan we voor strategische en toekomstgerichte keuzes die de levenskwaliteit van ons én van de volgende generaties verzekeren. Toegang tot natuur en bossen in de eigen buurt zijn belangrijk voor de levenskwaliteit van iedereen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	66.000,00	70.000,00	70.000,00	66.000,00	66.000,00	66.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-66.000,00	-70.000,00	-70.000,00	-66.000,00	-66.000,00	-66.000,00
Investerings						
Uitgaven	6.632.000,00	3.177.000,00	2.573.500,00	221.000,00	221.000,00	196.000,00
Ontvangsten	2.015.500,00	1.200.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-4.616.500,00	-1.977.000,00	-2.073.500,00	-221.000,00	-221.000,00	-196.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 6

Investeer in een proper, groen Haaltert waar het goed is om te wonen

Een proper Haaltert waar het goed is om te wonen betekent dat wij zelf publieke plaatsen goed onderhouden, vernieuwen, toegankelijk maken en op een duurzame manier ontwikkelen. En dit op een planmatige manier. Weldoordacht omgaan met ruimte verhoogt de levenskwaliteit. Eveneens vervullen we een regierol in het woonbeleid in de ruimste zin van het woord.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	66.000,00	70.000,00	70.000,00	66.000,00	66.000,00	66.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-66.000,00	-70.000,00	-70.000,00	-66.000,00	-66.000,00	-66.000,00
Investerings						
Uitgaven	6.632.000,00	3.177.000,00	2.573.500,00	221.000,00	221.000,00	196.000,00
Ontvangsten	2.015.500,00	1.200.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-4.616.500,00	-1.977.000,00	-2.073.500,00	-221.000,00	-221.000,00	-196.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 12



Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid

Begin 2019 gaf de Vlaamse overheid via de Vlaamse Wooncode meer invulling aan de regierol voor lokale besturen op het vlak van lokaal woonbeleid. Steden en gemeenten beschikken over de autonomie om zelf beleidskeuzes te maken die een oplossing bieden aan de problemen op de lokale woonmarkt of die inspelen op lokale opportuniteiten. Ze kunnen een eigen woonbeleid ontwikkelen binnen de contouren van het Vlaamse beleid.

Voor de beleids- en beheerscyclus stelde de Vlaamse overheid volgende beleidsprioriteiten vast: het lokaal bestuur zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden, werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving en informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen. Het spreekt voor zich dat deze rol een grote uitdaging vormt voor ieder lokaal bestuur. Om voldoende draagkracht en capaciteit te ontwikkelen, bekijken we welke begeleiding en ondersteuning mogelijk is vanuit het Agentschap Wonen Vlaanderen en uit mogelijke subsidiëring via intergemeentelijke samenwerking op het vlak van (sociaal) woonbeleid.

Een ruimtelijke visie verdient een goed gefundeerde onderbouw: met de nodige tools, zoals met de bouwmeesterscan en een woonomgevingsplan willen we onze omgeving vorm geven en de ruimtelijke visie over het hele grondgebied duidelijk in kaart brengen. Zo wordt lokaal bestuur Haaltert geconfronteerd met steeds meer aanvragen voor meergezinswoningen op plaatsen waar dit ruimtelijk niet gewenst is. Om de leef- en woonkwaliteit van Haaltert in de toekomst te vrijwaren, maken we werk van een woonomgevingsplan.

Het woonomgevingsplan schept duidelijkheid over waar welke woningtypologieën mogelijk zijn. Voor het volledige grondgebied van de gemeente zullen stedenbouwkundige spelregels opgemaakt worden die afgestemd zijn op de bestaande toestand, maar ook ruimte bieden om te evolueren naar een duurzamer woonpatroon met ruimte voor verdichting op plaatsen waar dit wenselijk is. Naast typologieën kunnen onder meer gewenste woondichtheden en het aantal bouwlagen vastgelegd worden. Via een participatieproces wordt een woonomgevingsplan vastgesteld dat het richtkader wordt voor toekomstige ontwikkelingen.

We ontwikkelen een digitale tool zodat projectaanvragers al bij het begin van hun planningsproces kunnen nagaan waar welke projecten wel of niet gewenst zijn en welke randvoorwaarden er zijn. Dit schept meer rechtszekerheid voor alle betrokkenen: de aanvrager weet meteen wat van een goed project verwacht wordt en het lokaal bestuur geeft meteen aan wat wel of niet wenselijk en vergunbaar is.

Met de bouwmeesterscan laten we, door een extern team van deskundigen, de ruimtelijke sterktes en zwaktes van ons grondgebied nagaan. Op basis van de adviezen uit de bouwmeesterscan zullen we ons ruimtelijk beleid heroriënteren en uitwerken.

De Bouwmeester Scan is er voor lokale overheden die snel werk willen maken van een adequaat ruimtelijk beleid met aandacht voor verdichting en kernversterking, de versterking en uitbreiding van groenblauwe netwerken, de creatie van groengebieden met verhoogde ecologische waarde, een beter samenspel tussen open ruimte en verstedelijking, systeemdenken, een veel betere continuïteit van ecologische netwerken en landschapsstructuren in een samenhangend geheel, collectieve woonmodellen, warmtenetten, een mobiliteit die inzet op voetgangers, fietsers, openbaar vervoer en autodelen. Aansluitend wordt de vraag gesteld hoe het lokaal bestuur een regisseursrol kan opnemen om publieke en private ontwikkelingen in de gewenste richting te sturen en welke knelpunten en kansen er liggen in beleid en regelgeving.

De Bouwmeester Scan wordt toegepast voor het grondgebied van de gemeente. De scan wordt uitgevoerd door een multidisciplinair team van deskundigen die eerst een diagnose stellen over de ruimtelijke toestand van het gebied op het vlak van ontwikkelingsknopen, verdichting, te versterken kernen, open ruimte en mobiliteit. Vervolgens worden de instrumenten die de ruimtelijke ontwikkeling in het gebied sturen onder de loep genomen. Deze diagnose resulteert in een rapport over sterkten en zwakten op ruimtelijk en beleidsmatig vlak én in een overzicht van potentiële projecten en beleidsmatige ingrepen die cruciaal zijn voor de ruimtelijke transitie in het bestudeerde gebied. De prioriteiten in deze agenda worden bepaald aan de hand van drie criteria: De bijdrage aan het behalen van klimaatdoelstellingen, de sociaal-maatschappelijke winsten en de financiële impact.

Een duurzaam ruimtelijk beleid door en voor Haaltert. Het projectmatig werken willen we ook introduceren bij de concrete inrichting van onze openbare ruimte met groenaspecten, natuurlijke elementen in het landschap en aandacht voor onze doelgroepen: kinderen, personen met een handicap en ouderen.

In 2019 werd gestart met de vergroening van onze begraafplaatsen. Dit traject wordt verdergezet in deze beleidsperiode. Nadat de noodzakelijke ontruiming is uitgevoerd, zal er voor elke begraafplaats een nieuw herinrichtingsplan worden uitgetekend. Dit herinrichtingsplan wordt opgemaakt met de nodige aandacht voor groenelementen zodat de begraafplaats een minder steenachtig uitzicht krijgt. De begraafplaatsen zullen herschapen worden tot een oase van rust waar bezoekers hun dierbaren in alle sereniteit kunnen herdenken.

Ook de toegang tot de begraafplaats van Denderhoutem (achterzijde) zal hierbij aangepakt worden. De andere toegangen worden geaccentueerd en groene uitlopers worden doorgetrokken tot de woonkern.

Voor het verder uitwerken van een aantal RUP's doen we beroep op onze interne dienst als ook op externe partners. Voor het centrum van deelgemeente Haaltert, namelijk het Sint-Gorikspein en omgeving, wordt nagegaan of een RUP noodzakelijk is. Groene ruimtes en buurtpleinen zijn belangrijke ontmoetingsplaatsen en maken het wonen in een gemeente aangenaam. Door ontmoeting te creëren in het centrum van Haaltert verwachten we dat de bedrijvigheid zal toenemen en de lokale handel hierdoor een boost zal krijgen. Bovendien bekijken we een mogelijke samenwerking met privé of sociale partners rond opportuniteiten voor een verdere verfraaiing van het centrum.

We zien ook opportuniteiten om bestaande zones in te richten tot een kwaliteitsvol plein. Een plein zal meer ingericht worden als een ontmoetingsplek voor de buurt. Hierbij wordt nagegaan of een combinatie van sport- of bewegingsmogelijkheid en parkeren kan gecombineerd worden. Het Terjodenplein dat al jaren grauw oogt, zal in eerste instantie aangepakt worden.

Binnen de zone tussen het centrum van Kerksken, het kaatsplein en de pastorij kan een combinatie van spelen, parkeren en een heus dorpsplein onderzocht worden. Hiertoe wordt een studie opgestart.

We willen het natuurlijk en natuurrijk spelen bevorderen en zullen hieraan de nodige aandacht besteden bij de opwaardering van onze speelpleinen. Onder andere de pastorijtuin van Denderhoutem zal ingericht worden met aandacht voor biodiversiteit, duurzaamheid en voor milieu-educatie. We werken hiervoor samen met het WZC de pastorij.

Planmatig en jaarlijks ons wegennet vernieuwen en proactief inzetten op onderzoek van ons rioleringsnetwerk blijft een noodzaak. Het onderhouden en vernieuwen van onze straten blijft een continue uitdaging. Bij een herinrichting schenken we aandacht aan verkeersveilige maatregelen, keuze voor kwaliteitsvolle en duurzame materialen, voldoende groenvoorzieningen, fiets- en voetgangersinfrastructuur, functionele verlichting, ...

Sinds 1 januari 2015 is het pesticidereductieplan in werking. Dit heeft ervoor gezorgd dat het groenonderhoud binnen de gemeente op een andere manier moet uitgevoerd worden, wat zeer arbeidsintensief is. Stap voor stap worden de plantvakken omgevormd zodat de onderhoudslast vermindert. In het kader van duurzaamheid wordt éénjarige beplanting zoveel mogelijk vermeden en kiezen we voor 'prairiebeplanting' waarbij we kiezen voor streekeigen groen.

Er wordt een veegplan opgesteld voor het reinigen van de greppels. Door een grotere inzet van onze veegmachine zal dit frequenter kunnen uitgevoerd worden. In combinatie met de rondes van duurzaam groenonderhoud, zal de onkruidgroei in de greppels drastisch vermindert.

Inwoners zullen aangespoord worden om hun eigen perceel, voetpad of berm te onderhouden door het onkruid en wilde begroeiing, vervuilende producten of materialen te verwijderen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	5.818.000,00	2.651.000,00	2.275.000,00	30.000,00	5.000,00	5.000,00
Ontvangsten	1.903.000,00	1.200.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-3.915.000,00	-1.451.000,00	-1.775.000,00	-30.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Actie 13

Een duidelijke focus op ecologie, klimaat en duurzaamheid

Begin 2017 ondertekende Haaltert samen met 12 andere steden en gemeenten uit de regio Zuid-Oost-Vlaanderen het Burgemeestersconvenant. Zo ontstond het project 'Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen'. Het doel is om tegen 2030 de CO₂-uitstoot met 40% te reduceren. De CO₂-uitstoot bedroeg in 2011 zo'n 78 000 ton of 4,1 ton CO₂/inwoner. Richting 2030 zou er dus ongeveer 31 000 ton CO₂ moeten worden bespaard. De huishoudens (38%), tertiaire (35%) en transportsector (16%) zorgen voor het overgrote deel van de uitstoot. In 2019 stapten ook de overige 8 gemeenten van Zuid-Oost-Vlaanderen in het project in. De rode draad doorheen het klimaatverhaal is dat er pas resultaten geboekt zullen worden als iedereen zijn schouders eronder zet: inwoners, bedrijven, organisaties, scholen, landbouwers, de gemeenten, de provincie, ... Halfweg 2018 resulteerde het project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen in een klimaatplan met een maatregelen- en actietabel (SECAP).

Sinds het plan Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen werd goedgekeurd, werden fiches opgemaakt als voorbereiding van de top 20 maatregelen.

Voor wat de mitigatiemaatregelen binnen het klimaatplan betreft, is Haaltert medetrekker van drie maatregelen:

- uitvoeren van diverse, technische maatregelen om de energie-efficiëntie en het comfort voor de gebruikers van het gemeentelijk patrimonium te verbeteren,
- adviseren en ondersteunen bij energetische renovaties voor residentiële woningen en gebouwen,
- verbeteren van de fietsinfrastructuur.

Haaltert moet een voortrekkersrol opnemen in de verdere realisatie van het klimaatplan, via acties die het klimaatbewustzijn verhogen, een uitgebreide sensibilisering naar onze inwoners, het inzetten op meer groen en het optimaliseren en herbekijken van premies in het kader van hernieuwbare energie, energiebesparing en betere waterhuishouding.

De natuur in het algemeen en de ecosystemen met een rijke biodiversiteit in het bijzonder, zijn kwetsbaar voor de effecten van de klimaatverandering. Ecosystemen vormen een sleutel in het bestrijden van klimaatverandering. Zo dragen ze bij tot stabiele grondwaterniveaus, nemen planten koolstof op uit het milieu en zorgt groen voor positieve microklimaat effecten zoals verkoeling op warme zomerdagen.

Voor onze publieke ruimte investeren we uitdrukkelijk in streekgebonden groen en natuurlijke elementen. We maken een gemeentelijk natuurontwikkelingsplan (GNOP) op waarin de gebieden waar de natuur nog in zijn volle rijkdom aanwezig is, in kaart worden gebracht. Ook de wijken en landerijen waar de natuur bedreigd wordt of verziekt is, worden er in opgetekend.

Op basis van dit geactualiseerde GNOP zal een actieprogramma worden opgesteld: onder andere om plant- en bloemrijke bermen te bevorderen, om te waken over de keuze van bermbeplantingen, om de inventarisatiegegevens van het GNOP permanent bij te houden en om langs belangrijke wegen lijnbeplanting te realiseren.

Ecologisch groenbeheer op openbaar domein is niet voldoende. De biodiversiteit moet ook op percelen van inwoners worden gestimuleerd. We doen dit door het uitgebreid informeren en sensibiliseren van onze inwoners.

De kaart wordt duidelijk getrokken voor meer bomen en bosaangroei, zowel op publiek als op privaat terrein, door in te zetten op kleine en grote acties. We zorgen voor de uitwerking van een groenvisie en een groenplan met de uitwerking van een aantal quick wins.

We voorzien de opmaak van een masterplan openbare verlichting. Dit masterplan formuleert een lange termijnvisie die steunt op kost, milieu en leefbaarheid en die keuzes formuleert voor een duurzaam energieverbruik op basis van sociale veiligheid, lichthinder, onderhoud en technische overwegingen.

De uitvoering van dit masterplan vormt een belangrijke schakel naar duurzame verlichting. De grootverbruikers, die momenteel nog aanwezig zijn in ons openbaar verlichtingsnet, zullen systematisch vervangen worden door LED-toestellen. Deze grootverbruikers worden als eerste aangepakt. Nadien worden de andere oudere armaturen vervangen. Het energieverbruik van onze openbare verlichting zal hierdoor aanzienlijk dalen.

Als lokaal bestuur willen we het goede voorbeeld geven in het kader van duurzaamheid, ook bij de organisatie van onze gemeentelijke activiteiten en evenementen. Onze diensten werken actief aan een duurzaam evenementenbeleid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	66.000,00	70.000,00	70.000,00	66.000,00	66.000,00	66.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-66.000,00	-70.000,00	-70.000,00	-66.000,00	-66.000,00	-66.000,00
Investerings						
Uitgaven	494.000,00	291.000,00	191.000,00	191.000,00	216.000,00	191.000,00
Ontvangsten	112.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-381.500,00	-291.000,00	-191.000,00	-191.000,00	-216.000,00	-191.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Actie 14

Realiseer kwalitatieve gebouwen en veilige woningen

Realiseren van kwalitatieve gebouwen en betaalbare woningen, vraagt in het voorzien en uitvoeren van strengere controles op de kwaliteit van (sociale) (huur)woningen, het uitwerken van een reglement op verwaarloosde terreinen, en een bewuste sensibilisering voor onder meer asbestafbouw.

We kiezen een aantal proactieve maatregelen om de woningkwaliteit op ons grondgebied te verbeteren. Het uitwerken van een gemeentelijk woningkwaliteitsreglement is er daar een van. We kunnen hierbij onder meer kiezen om met het conformiteitsattest aan de slag te gaan. Dit is een attest waaruit blijkt dat een woning die verhuurd/ter beschikking gesteld wordt, voldoet aan de minimale kwaliteitsnormen én aan de rookmeldersverplichting. Op de huurmarkt biedt dit zowel de verhuurder als de huurder meer zekerheid. Voor de huurder is er de zekerheid dat het pand voldoet aan de elementaire woningkwaliteitsvereisten. De verhuurder heeft bewijs dat het pand in orde is. Weigert een eigenaar om gebreken te herstellen, terwijl hij toch de intentie heeft om de woning opnieuw te verhuren, wordt de procedure ongeschiktheid/onbewoonbaarheid opgestart. Zo hebben we een stok achter de deur wanneer de woonkwaliteit niet in orde zou zijn.

We pakken ook de leegstand verder aan. Het voorkomen en bestrijden van langdurige leegstand/verwaarlozing van woningen en gebouwen vormt een belangrijk onderdeel van het gemeentelijk woonbeleid. Het is noodzakelijk om dit aan te pakken omdat langdurige leegstand/verwaarlozing op verschillende wijzen hinder en mogelijk gevaar kunnen veroorzaken. Het is ook van belang voor de beeldkwaliteit van een buurt. Het doel van een leegstands- en verwaarlozingsbelasting is dat er zoveel mogelijk woningen en/of gebouwen van goede kwaliteit effectief volgens hun functie gebruikt worden. Dit bepaalt dat in Haaltert een register verwaarlozing en een register leegstand verder wordt bijgehouden en hier ook frequent gecontroleerd wordt om streng aan te pakken waar nodig.

Daarnaast willen we ook inzetten op nieuwe woonvormen zoals het charter Samenhuizen.

In 2007 liet de Vlaamse overheid een nulmeting uitvoeren waaruit bleek dat Haaltert over onvoldoende sociale huurwoningen beschikte. Net als de andere lokale besturen kreeg Haaltert een bindend sociaal objectief (BSO) opgelegd. Dit BSO is een richtlijn om het sociaal woonaanbod in Vlaanderen uit te breiden en ook evenwichtig te spreiden. Tegen 2025 zou elke gemeente op haar grondgebied een aantal bijkomende sociale huurwoningen moeten realiseren.

Concreet voor Haaltert betekent dit: tegen 2025 nog 153 sociale huurwoningen realiseren. Intussen zijn er 26 gerealiseerd, dus nog 127 te realiseren. Dit willen we realiseren tot maximaal de norm waarbij we gaan voor een evenwichtige spreiding over de deelgemeenten en een toewijzingsreglement voor inwoners van Haaltert.

Daarnaast houden we de vinger aan de pols bij het groeipad van het Sociaal Verhuurkantoor (SVK) dat eigenaars stimuleert om hun woning tegen een meer bescheiden huurprijs aan te bieden op de markt in ruil voor tal van voordelen via het SVK. Het doel van een sociaal verhuurkantoor is zoveel mogelijk kwalitatieve gezinswoningen te kunnen aanbieden op de huurmarkt. Als lokaal bestuur zorgen we mee voor de promotie van het SVK bij onze inwoners.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	320.000,00	235.000,00	107.500,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-320.000,00	-235.000,00	-107.500,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Impuls 4

**Veilig
Bereikbaar
Toegankelijk**

Beleidsdoelstelling 4

Veilig, bereikbaar en toegankelijk

De zorg om onze veiligheid is een basisopdracht. Handhaving en verkeersveiligheid zullen een prioriteit zijn in heel het veiligheidsbeleid. Elke inwoner van Haaltert moet zich thuis voelen in zijn straat of wijk. Een echte samenleving bouwen we alleen waar het goed leven is. Waardering en respect voor elkaar blijft de basis.

Samen bouwen aan Haaltert, onze deelgemeenten, onze buurten, betekent concreet: inzetten op een kwaliteitsvol gemeentelijk patrimonium zodat dit toegankelijk is voor iedereen met slimme mobiliteitskeuzes en oog voor onze bereikbaarheid en duurzaamheid. We werken aan een veilige en aangename buurt door bewust in te zetten op wijkagenten en gemeenschapswachten die vlot samenwerken met inwoners om zo de motor te zijn van een veilige buurt. Jouw buurt, jouw wijk is onze zorg.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	144.000.00	148.000.00	128.000.00	128.000.00	128.000.00	128.000.00
Ontvangsten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saldo	-144.000.00	-148.000.00	-128.000.00	-128.000.00	-128.000.00	-128.000.00
Investerings						
Uitgaven	1.535.000.00	654.000.00	600.000.00	1.255.000.00	555.000.00	555.000.00
Ontvangsten	542.000.00	23.000.00	0.00	420.000.00	0.00	0.00
Saldo	-993.000.00	-631.000.00	-600.000.00	-835.000.00	-555.000.00	-555.000.00
Financiering						
Uitgaven	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ontvangsten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saldo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Actieplan 7

Zorg voor iedereen

Veiligheid blijft één van onze kerntaken. We willen al onze veiligheidsdiensten op een zo adequaat en efficiënt mogelijke manier organiseren. Maar het is eveneens noodzakelijk om ook vanuit andere disciplines het concept veiligheid een lokale vertaalslag te geven. We beogen een veiliger mobiliteit met aandacht voor de kwetsbare weggebruiker en de schoolomgevingen. Bij de herinrichting van openbare ruimte geven we permanent aandacht aan verkeersveilige maatregelen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	144.000,00	148.000,00	128.000,00	128.000,00	128.000,00	128.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-144.000,00	-148.000,00	-128.000,00	-128.000,00	-128.000,00	-128.000,00
Investerings						
Uitgaven	1.535.000,00	654.000,00	600.000,00	1.255.000,00	555.000,00	555.000,00
Ontvangsten	542.000,00	23.000,00	0,00	420.000,00	0,00	0,00
Saldo	-993.000,00	-631.000,00	-600.000,00	-835.000,00	-555.000,00	-555.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 15



Optimaliseer en volg proactief ons patrimonium op met aandacht voor de fysieke toegankelijkheid

Als lokaal bestuur willen we inzetten op een duurzaam gemeentelijk patrimonium.

Een doordacht gebouwenbeleid is een must: met de implementatie van een facility-dienst in onze organisatie, die op een planmatige wijze de opvolging van ons patrimonium verzekert, wordt hieraan tegemoet gekomen. Een cyclische jaarplanning opstellen, gebouwen proactief controleren en een optimale bezetting garanderen, zijn hierbij de sleutelwoorden.

We voeren ook een renovatie van twee doorgangswoningen uit. Doorgangswoningen zijn woningen die we voor een korte periode verhuren aan mensen die zich in een noodsituatie bevinden, zodat ze niet in een neerwaartse spiraal van bestaansonzekerheid terecht komen.

We voorzien een grondige renovatie van het Sociaal Huis en het HOC. We zetten ook in op een efficiëntere regeling van verwarmingsinstallaties. Dit levert significante energiebesparingen op.

Tevens kan de toegankelijkheid van onze gebouwen, publiek terrein en parken beter en dient dit structureel aangepakt te worden bij nieuwbouw- of verbouwprojecten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	25.000,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-25.000,00	-35.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 16



Geef prioriteit aan verkeer en een verkeersveilige omgeving in het geheel van ons veiligheidsbeleid

Verkeersveiligheid blijft een prioriteit voor de lokale politie in het Zonaal Veiligheidsplan 2020-2025.

In de gemeente krijgen we voornamelijk te maken met verkeersoverlast in de vorm van onaangepast rij- en parkeergedrag van bestuurders. Uit de Veiligheidsmonitor van 2018 blijkt dat inwoners verschillende verkeersfenomenen als een probleem ervaren in hun buurt: onaangepaste snelheid (64%), hinderlijk parkeren (47%), agressief verkeersgedrag (35%) en geluidshinder door verkeer (30%). Het parkeren op het voet- en fietspad of op plaatsen die de zichtbaarheid of veiligheid van de zwakke weggebruiker in het gedrang brengt, is een pijnpunt. Om dit fenomeen aan te pakken zullen we een vaste overlegstructuur installeren waarin de diensten Mobiliteit en Veiligheid in vertegenwoordigd zijn, samen met politie en andere relevante partners. Dit forum beoogt een beleidsmatige en structurele aanpak van uitdagingen in het verkeer, met bijzondere aandacht voor het verkeer in de schoolomgeving. We kunnen rekenen op de steun van de Vlaamse Stichting Verkeerskunde om dit te realiseren.

De omgevingsanalyse is duidelijk: veilig fietsen in onze gemeente in het algemeen, maar ook specifiek voor kinderen, scoort niet goed. Het vertrekpunt voor deze absolute prioriteit is het mobiliteitsplan. We zetten in op een planmatige aanpak van de speerpunten in het MOB-plan dat in 2015 werd goedgekeurd.

We onderzoeken de verkeersstromen binnen de gemeente en gaan hierbij niet enkel uit van de bereikbaarheid met de wagen, maar ook de fiets- en voetgangersverbindingen worden binnen dit thema bekeken. Het STOP-principe vormt een belangrijke leidraad voor het opmaken van een nieuw circulatieplan.

In dit plan voorzien we o.a. de aanleg van minstens 2,5 km fietspaden per jaar (inzetten op doorrijfietsroutes) en de heraanleg van minstens 1,25 km voetpaden per jaar.

Het bekijken van de verkeersstromen en het parkeerbeleid op ons grondgebied zal resulteren in het uitvoeren van kleine verkeersingrepen om dit te realiseren. Dit kan gaan over de aanleg van fietssuggestiestroken, het invoeren van een zone 30, de inrichting van eenrichtingsstraten, ... Alleen zo creëren we meer veilige en kwaliteitsvolle ruimte voor voetgangers en fietsers.

Hiernaast bundelt Haaltert de krachten met Ninove, Denderleeuw en Aalst om een snelle en veilige fietsverbinding te realiseren langs de Expresweg (N45) tussen Ninove en Aalst. De realisatie is nog niet voor meteen. Er is reeds een ontwerp van samenwerkingsovereenkomst over een voorbereidende studie. Daarbij wordt in eerste instantie naar het beste traject of mogelijke alternatieven gezocht. Het dossier moet ook bij de provincie en het gewest bepleit worden.

Het huidig parkeerbeleid op ons grondgebied moet herbekeken en geëvalueerd worden. Om meer mensen aan te moedigen om te parkeren op eigen terrein overwegen we om de regeling en tarieven van de bewonerskaarten te herbekijken.

Bijzondere aandacht gaat zeker ook naar het veilig fietsen van en naar school via het optimaliseren van de fietsroutes en het creëren van alternatieven voor de schoolgaande jeugd.

Mobiliteitseducatie leert kinderen en hun ouders over mobiliteit en haar gevolgen en wil met preventiecampagnes duurzame mobiliteit stimuleren en onveilig verkeersgedrag voorkomen. De huidige samenwerking met de lokale politie en de scholen wordt verdergezet tijdens deze beleidsperiode. De kinderen oefenen op het fietsbehendigheidsparcours en testen hun vaardigheden. Samen met de Vlaamse Stichting Verkeerskunde (VSV) willen we proberen nog een stapje verder te gaan qua praktijkeducatie en sensibiliseringsacties.

Daarnaast wordt verder werk gemaakt van veilige schoolomgevingen. Elke schoolomgeving zal bekeken en geëvalueerd worden op vlak van verkeersveiligheid met focus op de zwakke weggebruiker. Het invoeren van schoolstraten kan ook deel uitmaken van dit onderzoek. Dit alles zal resulteren in een masterplan schoolomgevingen voor de gemeente, dat we gefaseerd zullen uitvoeren. In deze beleidsperiode zullen alle schoolomgevingen in eerste instantie aangepakt worden met een nieuwe look met volwaardige voetpaden, groene stroken en verkeersremmende elementen.

Ook hier wensen we digitalisering binnen te loodsen om op die manier een betere bereikbaarheid met de burger en andere actoren (BIN en de politie) mogelijk te maken: zoals het promoten en faciliteren van diverse digitale tools.

Veiligheid in het verkeer vraagt aandacht voor snelheid. Er wordt te snel gereden. De aanpak van circulatieplannen, een gefundeerde parkeervisie en een doordacht beleid hierrond voeren, zullen oplossingen bieden voor verkeersknelpunten in onze gemeente.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-4.500,00	-4.500,00	-4.500,00	-4.500,00	-4.500,00	-4.500,00
Investerings						
Uitgaven	1.530.000,00	595.000,00	560.000,00	1.250.000,00	550.000,00	550.000,00
Ontvangsten	542.000,00	0,00	0,00	420.000,00	0,00	0,00
Saldo	-988.000,00	-595.000,00	-560.000,00	-830.000,00	-550.000,00	-550.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 17



Kies resoluut voor duurzame mobiliteit met aandacht voor doorstroming en zachte vervoerswijzen

Mobiliteit start bij elke woning, elk bouwproject. De opmaak van een onderbouwde visie omtrent parkeerplaatsen en fietsenstallingen zal bekeken worden.

Duurzaamheid en verkeersleefbaarheid zijn hierin verbonden. Haaltert heeft een uitgebreid netwerk aan trage wegen. Deze toegankelijk maken, verbinden, promoten en onderhouden is dan ook onze doelstelling. We willen ook actief werken rond alternatieve en openbare vervoerswijzen waarbij mensen met minder mobiliteitsmogelijkheden zich vlot kunnen verplaatsen. Onze trage wegen opwaarderen blijft een aandachtspunt.

Als organisatie willen we ook verder gaan voor een vooruitstrevend en duurzaam vervoersbeleid.

De verdere ontwikkeling van een aangename en functionele omgeving rond onze stations kan zowel voor de mobiliteit, de omgeving als de lokale handel positieve effecten hebben. Zo kunnen nog meer inwoners aangetrokken worden tot het gebruik van het openbaar vervoer. Voor het voor- en natransport neemt de auto momenteel nog een zeer belangrijke plaats in. Dit brengt een hoge parkeerdruk met zich mee in de stationsomgeving en maakt het extra druk tijdens de spitsperiodes. Maatregelen om de fiets en het openbaar vervoer aan te moedigen kunnen ervoor zorgen dat het autogebruik daalt en mensen zich veiliger voelen in het verkeer. Daarom willen we via het derdebetalerssysteem busabonnementen promoten en het openbaar vervoer toegankelijk maken voor iedereen. Ook de dienstverlening met MOBI+ willen we uitbreiden om meer inwoners een alternatief te bieden voor de wagen en om minder mobiele mensen een vervoersoplossing te bieden.

Met slimme mobiliteitskeuzes willen we het veiliger en aangenamer maken voor onze zwakke weggebruikers. We kiezen voor de opmaak van een fiets- en voetpadenplan, plaatsen extra fietsenstallingen aan belangrijke aantrekkingspolen en organiseren combimobiliteit met de installatie van een MOBI-punt.

Daarnaast zijn sensibiliseringsacties broodnodig om inwoners aan te zetten tot andere mobiliteitskeuzes. De noodzakelijke mentaliteitsverandering kan er pas komen wanneer mensen zich bewust worden van hun gedrag in het verkeer en mogelijke impact op anderen en de alternatieven die er zijn inzake verplaatsingen.

Investerings in een MOBI-punt en de optimalisatie van onze Mobi-bus zullen hier een eerste aanzet toe geven.

Lokaal bestuur Haaltert maakt samen met verschillende andere lokale besturen deel uit van de Vervoersregioraad Aalst. Dit is een overlegorgaan waar mobiliteitsspelers zoals De Lijn, NMBS, het departement Mobiliteit en Openbare werken, ... zich binnen een bepaalde regio buigen over het mobiliteitsbeleid. Eén van hun taken is het opmaken van een regionaal mobiliteitsplan. Hierbij krijgen de gemeenten voortaan een belangrijke rol in de gelaagde organisatie van het openbaar vervoer, het logistiek transport en de combimobiliteit, het prioriteren, opvolgen en evalueren van maatregelen inzake verkeersveiligheid alsook doorstroming, het bepalen van het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk, ... Ook het opvolgen en evalueren van regionale mobiliteitsprogramma's die van strategisch belang zijn, behoren tot de taak van deze Vervoersregioraad. Als lid van de Vervoersregioraad Aalst zullen we verder blijven ijveren voor een vlottere en betere bereikbaarheid binnen onze deelgemeenten. Essentieel hierbij is een busverbinding van Denderhoutem naar onze stations en het centrum van Haaltert.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	117.000,00	121.000,00	121.000,00	121.000,00	121.000,00	121.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-117.000,00	-121.000,00	-121.000,00	-121.000,00	-121.000,00	-121.000,00
Investerings						
Uitgaven	5.000,00	34.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Ontvangsten	0,00	23.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.000,00	-11.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 18



Zet in op handhaving met nultolerantie bij vandalisme, verkeersagressie, overlast en drugs

De veiligheid en het veiligheidsgevoel van onze inwoners zijn een belangrijke focus in onze gemeente. Om tegemoet te komen aan de vragen en noden werden de verschillende veiligheidsthema's gebundeld bij één dienst binnen ons lokaal bestuur onder leiding van onze nieuwe Integrale Veiligheidscoördinator. Zo werden noodplanning, gemeentelijke administratieve sancties (GAS), overlastfenomenen en de coördinatie van de gemeenschapswachten sinds kort samengebracht onder de dienst Veiligheid. Deze gerichte aanpak is een eerste luik in een vernieuwd veiligheidsbeleid.

Een tweede luik is de nadruk op een integrale aanpak van veiligheid. Vanuit dit integrale oogpunt bekijken we veiligheid meer dan louter vanuit het repressieve aspect en zetten we ook in op een proactief en preventief beleid en hebben we aandacht voor nazorg of herstel. We willen kort op de bal spelen bij signalen van overlast om frustraties snel weg te werken. Daarnaast willen we niet alleen binnen onze organisatie de samenwerking en het overleg tussen de verschillende diensten stimuleren op vlak van veiligheid, maar ook de banden met externe partners aanhalen. Op die manier willen we de komende jaren werk maken van de veiligheid en leefbaarheid op ons grondgebied voor iedere inwoner. Samen staan we immers sterk op vlak van veiligheid en handhaving.

Want handhaving blijkt broodnodig. Vandalisme, verkeersagressie, (milieu)overlast in al zijn facetten (lawaai, inname terrein, zwerfvuil, ...) en drugs zijn gekende problematieken. Eenzijdige maatregelen zullen dit niet omkeren. Naast het wegwerken van onveiligheidsgevoelens en overlast via buurtwerking en -bemiddeling, betere verlichting, propere en verkeersveilige straten en een nabijheidspolitie, worden sensibilisering en handhaving op elkaar afgestemd.

Er wordt resoluut gekozen voor een bewuste inzet van twee gemeenschapswachten en een extra wijkagent in overleg met de politie. De wijkagenten en de gemeenschapswachten vormen immers een eerste laagdrempelig aanspreekpunt voor onze inwoners. Iedere wijk of deelgemeente is verbonden aan een vaste wijkagent die zichtbaar, aanspreekbaar en aanwezig is in deze buurt. Dit systeem willen we doortrekken naar de gemeenschapswachten zodat ook zij een wijk of buurt toebedeeld krijgen en de vaste contactpersoon worden voor onze mensen.

Gemeenschapswachten en wijkagenten hebben een gedeelde doelstelling: de gemeente veilig en leefbaar houden voor alle burgers. Hun takenpakket en bevoegdheid is verschillend en aanvullend. Daarom is het noodzakelijk om goede afspraken te maken via doorgedreven overleg en een goede samenwerking tussen wijkagenten en gemeenschapswachten.

Momenteel is het hele grondgebied van Haaltert beschermd door buurtinformatienetwerken (BIN). Ze zijn opgericht voor en door burgers in samenwerking met de politie en lokaal bestuur om het aantal inbraken of pogingen sterk te doen dalen.

We willen de werking van onze BIN's verder stimuleren door ze te promoten bij (nieuwe) inwoners en door ondersteuning te bieden aan de bestaande BIN's. Infosessies rond inbraakpreventie worden op regelmatige basis georganiseerd. We willen ook onderzoeken of we de huidige werking verder kunnen uitbouwen door gebruik te maken van een private sociale netwerkkapplicatie die de BIN-leden kunnen gebruiken om met elkaar te communiceren. Jouw buurt, jouw wijk is onze zorg.

Tussen lokale politie en de gemeenten Denderleeuw en Haaltert zal worden afgesproken om rond een aantal thema's overlegstructuren op te zetten en operationele afspraken te maken, met name rond algemene beleidsvoering, mobiliteit en verkeer, evenementen, wonen en ondernemen, burgerzaken en welzijn. Bedoeling is zaken te optimaliseren én uniformiseren voor Denderleeuw en Haaltert. Wanneer afspraken kunnen worden gestroomlijnd biedt dit immers voordelen voor de politie en beide lokale besturen.

Een typerend voorbeeld is het nagenoeg uniform Gemeentelijk Administratief Sanctiereglement (GAS). Eigen accenten blijven uiteraard mogelijk. Nu de opmaak van het meerjarenplan voor de lokale besturen en het zonaal veiligheidsplan voor de politie voor het eerst gekoppeld zijn aan de duur van de lokale bestuursperiode, werd en wordt deze opportuniteit aangegrepen om de plannen inzake veiligheid voor de komende jaren maximaal op elkaar af te stemmen.

Zijn hierin o.a. voorzien: evaluatie en herwerking van het GAS-reglement, de ondertekening van diverse protocollen voor bestuurlijke handhaving en de invoering van vaste en verplaatsbare camera's om diverse gevallen van overlast tegen te gaan, met respect voor de rechten van iedere burger op het vlak van privacy en verdediging.

We ontwikkelen een evenementenbeleid 'voor en door Haaltert' en gaan voor heldere procedures in kader van veiligheid en noodsituaties. Samenwerken is ook bereikbaar zijn bij noodsituaties. We zullen dus verder onderzoeken hoe duidelijke communicatiestromen tussen politie, burgers en lokaal bestuur tijdig en beter kunnen verlopen.

De verdere uitbouw van het cameranetwerk (vaste en mobiele) is een volgende stap in de aanpak van overlast. Om camera's doelgericht en efficiënt in te zetten, willen we een werkgroep camera's oprichten met alle betrokken veiligheidspartners. Deze werkgroep bepaalt de visie en het kader van het cameranetwerk en maakt duidelijke afspraken voor werkverdeling tussen de verschillende partners. De verdere uitbouw van het cameranetwerk is een volgende stap in de aanpak van overlast.

We voorzien in de aankoop en plaatsing van meerdere vaste en mobiele camera's om ze in te zetten op plaatsen en tijden die gevoelig zijn aan overlast. We streven een samenwerkingsverband na op vlak van mobiele camera's binnen de politiezone met Denderleeuw en op termijn ook met andere mogelijke partners, zoals ILvA voor sluikestort en zwerfvuil.

Om de gemeentelijke infrastructuur te beveiligen, bekijken we de mogelijkheid en noodzaak tot plaatsing van camera's aan de buiten- en binnenkant van onze openbare plaatsen en gebouwen.

Het algemeen nood- en interventieplan (ANIP) is onderhevig aan snelle veranderingen in de maatschappij en aan de doorgevoerde wijzigingen in de structuren van de brandweer en civiele bescherming. Bovendien werd het KB Noodplanning in 2019 grondig geactualiseerd. Gezien het belang van het ANIP in reële noodsituaties is het noodzakelijk om dit document actueel te houden. We zullen dit doen door het ANIP jaarlijks te verfijnen en te evalueren. De actualisatie van het ANIP wordt formeel vastgesteld door de veiligheidscel. Ons nood- en interventieplan willen we actueel houden door het te evalueren en bij te sturen waar nodig.

Om alert te blijven voor risicovolle situaties is het belangrijk om deze risico's continu te evalueren en om permanent te trainen op mogelijke noodgevallen. We voorzien om jaarlijks minstens 1 noodplanningsoefening te doen, met wisselende graad van impact en intensiteit.

We kunnen rekenen op ondersteuning van de dienst Noodplanning van de gouverneur bij de oefeningen en in de opmaak van de noodplannen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	22.500,00	22.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-22.500,00	-22.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Impuls 5

**Bruisend
Verenigend
Ondernemend**

Beleidsdoelstelling 5

Bruisend, verenigend en ondernemend

Samen dingen doen en realiseren, onder de mensen komen, evenementen organiseren, genieten van het samenzijn op kermissen en activiteiten, sport, cultuur, festiviteiten, ... Het zijn ideale en noodzakelijke bouwblokken om je dorp te laten bruisen.

Op het vlak van cultuur en vrije tijd spelen onze diensten samen met de lokale verenigingen een sterke, verbindende rol. Een rijk verenigingsleven en een sterke lokale economie vormen het kloppend hart van een gemeente. Alle initiatieven samen zorgen voor een diverse en leuke mix van evenementen en activiteiten en een breed aanbod dat mensen aantrekt en dichterbij elkaar brengt. We plaatsen ook ons lokaal erfgoed en toeristisch potentieel in de kijker, onze vertrouwde troeven in een veranderende wereld.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	48.500,00	47.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00
Ontvangsten	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Saldo	-42.500,00	-41.500,00	-26.500,00	-26.500,00	-26.500,00	-26.500,00
Investerings						
Uitgaven	1.237.500,00	340.500,00	3.580.000,00	4.720.000,00	3.005.000,00	5.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	266.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.237.500,00	-340.500,00	-3.314.000,00	-4.720.000,00	-3.005.000,00	-5.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 8

Vrijetijdsbeleving op een kwalitatieve en duurzame manier

We beschikken over een vrij ruim aanbod en bijhorende accommodatie om vrijetijdsbeleving op een kwalitatieve en duurzame manier in te vullen. Deze moeten we evalueren en verder afstemmen op ieder dorp. Binnen het lokaal cultuurbeleid zien we een bijzondere plaats voor de bewaring en ontsluiting van het cultureel erfgoed.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	32.000,00	31.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Ontvangsten	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Saldo	-26.000,00	-25.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Investeringsen						
Uitgaven	827.500,00	38.500,00	225.000,00	1.715.000,00	3.000.000,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-827.500,00	-38.500,00	-225.000,00	-1.715.000,00	-3.000.000,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 19



Een ruim cultuur- en vrijetijdsaanbod aanbieden met cultuurparticipatie en -beleving voor iedereen

Cultuur verbindt, cultuur versterkt. Kruisbestuiving is ook hier een rode draad. Laat ons cultuurversterkend werken en domeinen, verenigingen en andere actoren verbinden door meer cultuurbeleving aan te bieden. We willen Haaltert positioneren als een cultuurgemeente waarbij we uitgaan van het cultuuraanbod en lokaal erfgoed tot versterking van de identiteiten van onze deelgemeenten en de optimalisatie en uitbreiding van onze vrijetijdslocaties. Realiseren en promoten van kruisbestuivingen tussen cultuur en andere belanghebbenden zoals verenigingen en adviesraden, vormt de basis.

Ons aanbod dient verder gepromoot te worden, en nieuwe acties dragen bij aan deze kruisbestuiving. Via de UiTPAS werken we verder aan het wegwerken van (financiële) drempels voor toegang tot sport- en cultuurbeleving.

De dorpskern van Haaltert zal versterkt worden door het ontwikkelen van een vrijetijdshuis door de opwaardering van de bib en het warandegebouw. Zo smelten we cultuur samen mét een ontmoetingsplaats voor burgers en verenigingen in combinatie met een aantal andere activiteiten zoals bijvoorbeeld kinderopvang, kleuterwerking, buurthuis, toeristisch infopunt, spelothek, ...

Heldergem en zijn verenigingsleven zal met de verbouwing van het oud gemeentehuis een belangrijke troef krijgen in het centrum van het dorp. De sites HOC en oud gemeentehuis zullen samengevoegd worden om als gemeenschaps- en dienstencentrum te gebruiken.

Kerksken en Denderhoutem hebben in de voorbije legislatuur via de aankoop van het Sint-Martinusheem in Kerksken, de bouw van de polyvalente zaal en verbouwing van de pastorie in Denderhoutem tot bib, de nodige infrastructuur verworven. Nieuwe opportuniteiten worden telkens bekeken.

De bibliotheek kiest verder de weg naar digitalisering met onder meer zelfscanbalies en de invoer van nieuwe software voor specifieke doelgroepen. Een bib vandaag is veel meer dan een plaats waar je een boek ontleent, maar zien we als een ontmoetingsplaats voor inwoners, een buurthuis, studieruimte, ... kortom een beleevingsbibliotheek. Hier zien we een uitdaging met diverse mogelijkheden.

Vanuit de bibliotheek wordt een aanbod aan culturele activiteiten en vormingen georganiseerd voor een breed publiek, met aandacht voor het bereiken van bepaalde doelgroepen en in nauwe samenwerking met de scholen in de buurt. Dit gebeurt via verschillende initiatieven zoals de klasbezoeken, leeslijsten, activiteiten in het kader van de Jeugdboekenmaand, ... Er is specifieke aandacht voor drempelverlagende maatregelen en het bereiken van mensen uit kansengroepen bij het bibliotheekaanbod. Aanvullend op haar basistaken bouwen we de bibliotheek verder uit als laagdrempelige ontmoetingsplaats waar inwoners gestimuleerd worden tot levenslang leren en waar ontmoeting mogelijk gemaakt wordt tijdens workshops, lezingen, verwendagen, ...

Het bibliotheeksamenwerkingsverband BibArt wil blijven scoren in het bedenken en realiseren van gemeenschappelijke projecten en regionaal-geboetseerde initiatieven die een aanvulling van en een meerwaarde kunnen zijn voor de reguliere bibliotheekwerking in de vijf deelnemende gemeenten, weliswaar bedacht en gerealiseerd met de blik op de bibliotheekuitdagingen van de periode 2020-2030. Het voorstel is om jaarlijks een viertal projecten te realiseren in overleg met de bewoners van de BibArt-gemeenten, al dan niet aanspreekbaar via het verenigingsleven en het middenveld, lokale kunstenaars, ... Zo wil BibArt niet louter een bundeling van lokale initiatieven en losse projecten in een regionale huisstijl presenteren, maar kiezen voor de hosting en de ondersteuning van geïntegreerde initiatieven en projecten die de regionale identiteit verstevigen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.000,00	22.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-15.000,00	-22.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00
Investerings						
Uitgaven	452.500,00	38.500,00	0,00	1.500.000,00	3.000.000,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-452.500,00	-38.500,00	0,00	-1.500.000,00	-3.000.000,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 20



Promoot en optimaliseer toeristische mogelijkheden en erfgoed van onze gemeente

Haaltert zet zich in de verf, met een meer zichtbaar infopunt dat alle toeristische informatie verzamelt en aanbiedt, met het optimaliseren van het aanbod van wandel- en fietsroutes door het ontwikkelen van pocketkaarten en het zoeken van peterschappen voor elke route met behulp van vrijwilligers.

We plaatsen het aanbod aan bezienswaardigheden in de kijker. Dit doen we in samenwerking met Toerisme Oost-Vlaanderen en Toerisme Scheldeland.

Diverse digitale mogelijkheden kunnen onderzocht worden tot promotie en uitbouw van onze diensten.

Haaltert draagt ook zorg voor haar erfgoed via de ontwikkeling van een erfgoedbeleid.

In samenwerking met de werkgroep Erfgoed (onderdeel van de adviesraad Cultuur) en het intergemeentelijk samenwerkingsverband Erfgoedcel Denderland worden jaarlijks erfgoedinitiatieven georganiseerd: zowel de jaarlijkse herdenking van Wapenstilstand als (ver)nieuw(end)e activiteiten in het kader van een specifiek thema. Hierbij is er aandacht voor de identiteit van de deelgemeenten, de jaarthema's die vanuit Erfgoedcel Denderland worden aangereikt en de onderwerpen die vanuit inwoners of de werkgroep Erfgoed worden voorgesteld. Er wordt getracht in het erfgoedaanbod een evenwicht te bewaren in aandacht voor roerend, immaterieel en onroerend erfgoed.

We versterken onze identiteit met bijvoorbeeld kunst en spreken in de publieke ruimte.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-10.000,00	-2.000,00	-2.000,00	-2.000,00	-2.000,00	-2.000,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 21



Realiseer en ondersteun de vrijetijdsbeleving voor kinderen en jeugd met een plus voor cultuur

Sinds 1 januari 2019 is het nieuwe decreet rond bovenlokale cultuurwerking van kracht. Op basis hiervan leeft de vraag naar een bovenlokale cultuurwerking in de Denderregio. Er wordt onderzocht in samenwerking met de bibliotheken en cultuurdiensten van Ninove, Lede, Erpe-Mere en Denderleeuw op welke manier een intergemeentelijke samenwerking op gebied van cultuur interessant en mogelijk is. We onderzoeken welke thema's,

onderwerpen en uitdagingen we gemeenschappelijk hebben, vervolgens kan hieruit een projectmatige of meer structurele samenwerking ontstaan.

Kinderen en jeugd worden benaderd vanuit een integraal aanbod waarbij jeugd, sport en cultuur met elkaar samenwerken om in te spelen op een diversiteit aan behoeftes.

Kindvriendelijke openbare ruimtes worden gepromoot via een speelweefselkaart die digitaal ter beschikking wordt gesteld en die ook toegankelijk is voor kinderen en jongeren met een handicap. Dit vormt de kindvriendelijke 'rode draad' en wijst kinderen en andere inwoners de meest veilige weg langsheen trage wegen en het volledige speel-, sport-, cultuur- en ontmoetingsweefsel in de gemeente.

We onderhouden de bestaande speelinfrastructuur en investeren in nieuwe op een systematische manier. We laten kinderen en jongeren experimenteren vanuit diverse activiteiten met natuurbeleving en cultuur. Een jeugdhuis blijft een belangrijke factor in de vrijetijdsbeleving van de jeugd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
Ontvangsten	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Saldo	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
Investerings						
Uitgaven	375.000,00	0,00	225.000,00	215.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-375.000,00	0,00	-225.000,00	-215.000,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 9

Levendige dorpskernen versterken, ondernemingsvriendelijk maken en streven naar actieve dorpskernen

Haaltert bestaat uit 4 deelgemeenten: in elk dorp is er een microklimaat aanwezig met een eigen sociaal weefsel. Dit willen we koesteren en verder inzetten op ondernemingen, verenigingen en levendige dorpskernen om dit sociaal weefsel te versterken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	16.500.00	16.500.00	16.500.00	16.500.00	16.500.00	16.500.00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-16.500.00	-16.500.00	-16.500.00	-16.500.00	-16.500.00	-16.500.00
Investerings						
Uitgaven	410.000.00	302.000.00	3.355.000.00	3.005.000.00	5.000.00	5.000.00
Ontvangsten	0,00	0,00	266.000.00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-410.000.00	-302.000.00	-3.089.000.00	-3.005.000.00	-5.000.00	-5.000.00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 22



Stimuleer sport en beweging via een kwaliteitsvol aanbod binnen een visie rond infrastructuur

Vanuit de Sportdienst wordt een mooi en waar mogelijk vernieuwend aanbod van sportactiviteiten georganiseerd. Vanuit de behoefte die leeft in de gemeente wordt een sportief aanbod samengesteld, met aandacht voor het bereik van verschillende doelgroepen bij de activiteiten. We werken samen met externe partners om dit aanbod te realiseren, bv. de regiosportdienst. Er is specifieke aandacht voor drempelverlagende maatregelen en het bereiken van mensen uit kansengroepen bij het gemeentelijke sportaanbod.

Een vernieuwend aanbod van culturele en sportieve activiteiten voor (jong)senioren worden georganiseerd. Vanuit de behoefte die leeft in de gemeente wordt een divers aanbod samengesteld specifiek op maat van de (jong)senior. We werken samen met de werkgroep senioren en lokale verenigingen om dit aanbod te realiseren.

Een masterplan sportinfrastructuur zal onze richting bepalen: alle bestaande en mogelijk nieuwe infrastructuur krijgt een bestemming op korte, middellange of lange termijn. Zo kunnen er op het domein van het Vondelhof en op andere locaties, conform de bestemming, sportsites ingericht worden.

In dit masterplan wordt de nodige aandacht besteed aan de globale ruimtelijke mogelijkheden van de diverse locaties en wordt ook nagegaan of er voldoende bereikbaarheid is voor fietsers en voetgangers. Het creëren van groene verplaatsingsassen en het centraliseren van speel- en sportruimte binnen de openbare ruimte is één van de belangrijkste uitgangspunten. In dit project is er ruimte voorzien om de nodige inspraaktrajecten te organiseren met inwoners, zodat we tot een gedragen project kunnen komen.

De aanleg van minstens 1 multisportterrein, eventueel een kunstgrassterrein, en het voorzien van een nieuwe sportinfrastructuur op basis van de resultaten uit dit masterplan, is de doelstelling. Het eindresultaat zal een vernieuwde globale sportinfrastructuur zijn met een moderne look en met extra gebruikscomfort voor de sporters.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Investerings						
Uitgaven	410.000,00	302.000,00	3.355.000,00	3.005.000,00	5.000,00	5.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	266.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-410.000,00	-302.000,00	-3.089.000,00	-3.005.000,00	-5.000,00	-5.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 23



Werk samen met het verenigingsleven en vrijwilligers aan een bruisende gemeente

Bruisend zijn we en bruisend willen we blijven. Met het ondersteunen van onze huidige en nieuwe vrijwilligers willen we op een systematische manier (bv. een vrijwilligersdatabank of -loket) onze dienstverlening op basis van vraag en aanbod op elkaar afstemmen. Een vrijwilligersloket zorgt voor het eerste contact met de nieuwe vrijwilliger, zorgt voor alle nodige administratie en geeft voldoende uitleg over de verschillende taken en de visie op vrijwilligerswerk. Door overleg met de diensten wordt de juiste match gemaakt tussen vrijwilliger en dienst. De verantwoordelijke van het vrijwilligersloket zorgt voor de nodige ondersteuning van de dienst in zijn samenwerking met de vrijwilliger.

Vaak ontstaat het werken met vrijwilligers spontaan in de schoot van een dienst of project. Om meer uniformiteit en duidelijkheid te brengen in het systematisch werken met vrijwilligers, wordt een oplisting gemaakt van de verschillende mogelijkheden binnen ons bestuur en wat hier al dan niet financieel aan gekoppeld is. Ook andere statuten zoals monitor, jobstudent en bijklusser worden mee in kaart gebracht binnen deze werking.

De vrijwilligers binnen de verenigingen zijn het fundament van het verenigingsleven. We willen hen koesteren en maximaal ondersteunen via een gericht subsidiebeleid en met het reglement gebruik gemeentelijke gebouwen en materialen willen we onze verenigingen aanzetten tot verenigings- en adviesraad overschrijdende activiteiten. Verenigingen die betaalbare toegang voor ieder lid of kind mogelijk maken, willen we extra stimulansen geven. De erkende verenigingen kunnen blijven rekenen op logistieke, financiële en inhoudelijke ondersteuning. De vernieuwde subsidieregeling zal ondersteunen waar nodig maar vooral inzetten op verbinden en activeren.

Buurtfeesten, themastraten, scholen die hun deuren openstellen voor verenigingen, ... deze dynamiek aanhouden is de uitdaging. We vereenvoudigen het instrumentarium voor het organiseren van activiteiten via duidelijke formulieren en optimalisatie van ons reservatiesysteem ZOEM.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-6.500,00	-6.500,00	-6.500,00	-6.500,00	-6.500,00	-6.500,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Actie 24

Breng Haaltert naar voor als een ondernemersvriendelijke gemeente

Een open dialoog en transparante communicatie naar ondernemers is één van de speerpunten voor een succesvol economisch beleid. Een belangrijke speler hierin is de adviesraad Middenstand die als een adviserende en overkoepelende organisatie werkt door en voor de plaatselijke handelaars.

We positioneren ons duidelijk als trekker van onze lokale economie en ontwikkelen een visie omtrent onze handelskernen. De verdere uitbouw van onze dienstverlening aan ondernemers, de realisatie van een centraal aanspreekpunt, het stimuleren van nieuw ondernemerschap binnen de gemeente, ... Het zijn maar enkele van de doelstellingen die we de komende jaren willen waarmaken om van Haaltert meer dan ooit een ondernemersvriendelijke gemeente te maken.

Als lokaal bestuur zetten we gericht en concreet in op een lokaal aankoopbeleid met acties i.s.m. lokale handelaars en stimuleren we inwoners tot lokale aankopen. We gaan ook verder aan de slag met de resultaten van de ondernemersbevraging en gaan na welke acties noodzakelijk zijn om onze bedrijven te ondersteunen.

De kermissen in onze deelgemeenten zijn echte publiekstrekkers, net als Jaarmarkt Haaltert en de wekelijkse markten. We willen de beleving ervan verhogen door ze te ondersteunen met randactiviteiten en we zorgen voor de nodige interactie met de lokale handelaars en verenigingen.

Evenementen die in samenwerking met het lokaal bestuur en de adviesraad Middenstand georganiseerd worden en die het economisch klimaat in Haaltert positief beïnvloeden, worden ondersteund. Op feestelijke momenten, zoals de kerstperiode, brengen wij de nodige verlichting en decoratie aan in het straatbeeld. We bieden logistieke steun aan evenementen die de plaatselijke economie ten goede komen en willen volop inzetten op een bloeiende dorpskern en een gezond ondernemersklimaat.

Financiële nota



Financieel doelstellingenplan (M1)





M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025

Journalnummers: 482401

Gemeente en OCMW (0207.439.151)

Hoogstraat 41, 9450 Haaltert

Algemeen directeur: Katlijn Copriau

Financieel directeur: Danny Maes

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Toekomstgericht ,modern en verbonden.						
Exploitatie						
Uitgaven	206.500,00	118.000,00	132.000,00	189.000,00	238.000,00	270.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-206.500,00	-118.000,00	-132.000,00	-189.000,00	-238.000,00	-270.500,00
Investerings						
Uitgaven	1.650.000,00	1.150.000,00	300.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.650.000,00	-1.150.000,00	-300.000,00	-150.000,00	-150.000,00	-150.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	46.000,00	273.000,00	549.000,00	826.000,00	1.016.000,00
Ontvangsten	1.000.000,00	5.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.000.000,00	0,00
Saldo	1.000.000,00	4.954.000,00	5.727.000,00	5.451.000,00	3.174.000,00	-1.016.000,00
Sociaal, zorgzaam en betrokken.						
Exploitatie						
Uitgaven	217.000,00	220.000,00	210.000,00	220.000,00	210.000,00	220.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-217.000,00	-220.000,00	-210.000,00	-220.000,00	-210.000,00	-220.000,00
Investerings						
Uitgaven	640.000,00	100.000,00	15.000,00	25.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-640.000,00	-100.000,00	-15.000,00	-25.000,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Duurzaam, leefbaar en aantrekkelijk.						
Exploitatie						
Uitgaven	66.000,00	70.000,00	70.000,00	66.000,00	66.000,00	66.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-66.000,00	-70.000,00	-70.000,00	-66.000,00	-66.000,00	-66.000,00
Investerings						
Uitgaven	6.632.000,00	3.177.000,00	2.573.500,00	221.000,00	221.000,00	196.000,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.015.500,00	1.200.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-4.616.500,00	-1.977.000,00	-2.073.500,00	-221.000,00	-221.000,00	-196.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Veilig, bereikbaar en toegankelijk.						
Exploitatie						
Uitgaven	144.000,00	148.000,00	128.000,00	128.000,00	128.000,00	128.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-144.000,00	-148.000,00	-128.000,00	-128.000,00	-128.000,00	-128.000,00
Investerings						
Uitgaven	1.535.000,00	654.000,00	600.000,00	1.255.000,00	555.000,00	555.000,00
Ontvangsten	542.000,00	23.000,00	0,00	420.000,00	0,00	0,00
Saldo	-993.000,00	-631.000,00	-600.000,00	-835.000,00	-555.000,00	-555.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bruisend, verenigend en ondernemend.						
Exploitatie						
Uitgaven	48.500,00	47.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00
Ontvangsten	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Saldo	-42.500,00	-41.500,00	-26.500,00	-26.500,00	-26.500,00	-26.500,00
Investerings						
Uitgaven	1.237.500,00	340.500,00	3.580.000,00	4.720.000,00	3.005.000,00	5.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	266.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.237.500,00	-340.500,00	-3.314.000,00	-4.720.000,00	-3.005.000,00	-5.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verrichtingen zonder						
Exploitatie						
Uitgaven	17.742.755,00	17.686.655,00	17.893.351,00	18.122.109,00	18.357.420,00	18.594.381,00
Ontvangsten	20.532.753,00	21.017.248,00	21.464.306,00	21.926.468,00	22.404.291,00	22.359.285,00
Saldo	2.789.998,00	3.330.593,00	3.570.955,00	3.804.359,00	4.046.871,00	3.764.904,00
Investerings						
Uitgaven	2.662.971,00	998.124,00	999.541,00	1.085.972,00	1.002.417,00	1.003.877,00
Ontvangsten	663.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.999.271,00	-998.124,00	-999.541,00	-1.085.972,00	-1.002.417,00	-1.003.877,00
Financiering						
Uitgaven	1.300.000,00	1.324.000,00	1.221.000,00	1.172.000,00	1.188.000,00	1.199.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.300.000,00	-1.324.000,00	-1.221.000,00	-1.172.000,00	-1.188.000,00	-1.199.000,00
Totalen						
Exploitatie						
Uitgaven	18.424.755,00	18.290.155,00	18.465.851,00	18.757.609,00	19.031.920,00	19.311.381,00
Ontvangsten	20.538.753,00	21.023.248,00	21.470.306,00	21.932.468,00	22.410.291,00	22.365.285,00
Saldo	2.113.998,00	2.733.093,00	3.004.455,00	3.174.859,00	3.378.371,00	3.053.904,00
Investerings						
Uitgaven	14.357.471,00	6.419.624,00	8.068.041,00	7.456.972,00	4.933.417,00	1.909.877,00
Ontvangsten	3.221.200,00	1.223.000,00	766.000,00	420.000,00	0,00	0,00
Saldo	-11.136.271,00	-5.196.624,00	-7.302.041,00	-7.036.972,00	-4.933.417,00	-1.909.877,00
Financiering						
Uitgaven	1.300.000,00	1.370.000,00	1.494.000,00	1.721.000,00	2.014.000,00	2.215.000,00
Ontvangsten	1.000.000,00	5.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.000.000,00	0,00
Saldo	-300.000,00	3.630.000,00	4.506.000,00	4.279.000,00	1.986.000,00	-2.215.000,00

Staat financieel evenwicht (M2)





M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025

Journalnummers: 482401

Gemeente en OCMW (0207.439.151)

Hoogstraat 41, 9450 Haaltert

Algemeen directeur: Katlijn Copriau

Financieel directeur: Danny Maes

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	2.113.998,00	2.733.093,00	3.004.455,00	3.174.859,00	3.378.371,00	3.053.904,00
a. Ontvangsten	20.538.753,00	21.023.248,00	21.470.306,00	21.932.468,00	22.410.291,00	22.365.285,00
b. Uitgaven	18.424.755,00	18.290.155,00	18.465.851,00	18.757.609,00	19.031.920,00	19.311.381,00
II. Investeringsaldo	-11.136.271,00	-5.196.624,00	-7.302.041,00	-7.036.972,00	-4.933.417,00	-1.909.877,00
a. Ontvangsten	3.221.200,00	1.223.000,00	766.000,00	420.000,00	0,00	0,00
b. Uitgaven	14.357.471,00	6.419.624,00	8.068.041,00	7.456.972,00	4.933.417,00	1.909.877,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	-9.022.273,00	-2.463.531,00	-4.297.586,00	-3.862.113,00	-1.555.046,00	1.144.027,00
IV. Financieringsaldo	-300.000,00	3.630.000,00	4.506.000,00	4.279.000,00	1.986.000,00	-2.215.000,00
a. Ontvangsten	1.000.000,00	5.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.000.000,00	0,00
b. Uitgaven	1.300.000,00	1.370.000,00	1.494.000,00	1.721.000,00	2.014.000,00	2.215.000,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-9.322.273,00	1.166.469,00	208.414,00	416.887,00	430.954,00	-1.070.973,00
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	10.100.000,00	777.727,00	1.944.196,00	2.152.610,00	2.569.497,00	3.000.451,00
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	10.100.000,00	777.727,00	1.944.196,00	2.152.610,00	2.569.497,00	3.000.451,00
b. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan vorig boekjaar (Zie toelichting)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Ramingen inzake exploitatie						
2. Ramingen inzake investeringen						
3. Ramingen inzake financiering						
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	777.727,00	1.944.196,00	2.152.610,00	2.569.497,00	3.000.451,00	1.929.478,00
VIII. Onbeschikbare gelden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	777.727,00	1.944.196,00	2.152.610,00	2.569.497,00	3.000.451,00	1.929.478,00

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	2.113.998,00	2.733.093,00	3.004.455,00	3.174.859,00	3.378.371,00	3.053.904,00
II. Netto periodieke aflossingen	1.300.000,00	1.370.000,00	1.494.000,00	1.721.000,00	2.014.000,00	2.215.000,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.300.000,00	1.370.000,00	1.494.000,00	1.721.000,00	2.014.000,00	2.215.000,00
b. Periodieke terugvordering leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Ramingen inzake exploitatie niet verwerkt in meerjarenplan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Autofinancieringsmarge	813.998,00	1.363.093,00	1.510.455,00	1.453.859,00	1.364.371,00	838.904,00

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	813.998,00	1.363.093,00	1.510.455,00	1.453.859,00	1.364.371,00	838.904,00
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-30.770,16	-123.170,16	-359.650,16	-474.970,16	-340.850,16	37.349,84
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.300.000,00	1.370.000,00	1.494.000,00	1.721.000,00	2.014.000,00	2.215.000,00
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.330.770,16	1.493.170,16	1.853.650,16	2.195.970,16	2.354.850,16	2.177.650,16
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	783.227,84	1.239.922,84	1.150.804,84	978.888,84	1.023.520,84	876.253,84

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	777.727,00	1.944.196,00	2.152.610,00	2.569.497,00	3.000.451,00	1.929.478,00
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	777.727,00	1.944.196,00	2.152.610,00	2.569.497,00	3.000.451,00	1.929.478,00
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	813.998,00	1.363.093,00	1.510.455,00	1.453.859,00	1.364.371,00	838.904,00
Totale Autofinancieringsmarge	813.998,00	1.363.093,00	1.510.455,00	1.453.859,00	1.364.371,00	838.904,00
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	783.227,84	1.239.922,84	1.150.804,84	978.888,84	1.023.520,84	876.253,84
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	783.227,84	1.239.922,84	1.150.804,84	978.888,84	1.023.520,84	876.253,84

Overzicht kredieten (M3)





M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025

Journaalnummers: 482401
Gemeente en OCMW (0207.439.151)
Hoogstraat 41, 9450 Haaltert

Algemeen directeur: Katlijn Copriau
Financieel directeur: Danny Maes

	2020		2021	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Gemeente				
Exploitatie	15.133.820.00	18.553.903.00	14.965.645.00	19.027.932.00
Investerings	12.962.471.00	3.221.200.00	6.084.624.00	1.223.000.00
Financiering	1.300.000.00	1.000.000.00	1.370.000.00	5.000.000.00
Leningen en leasings	1.300.000.00	1.000.000.00	1.370.000.00	5.000.000.00
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0.00	0.00	0.00	0.00
Overige financieringstransacties	0.00	0.00	0.00	0.00
- OCMW				
Exploitatie	3.290.935.00	1.984.850.00	3.324.510.00	1.995.316.00
Investerings	1.395.000.00	0.00	335.000.00	0.00
Financiering	0.00	0.00	0.00	0.00
Leningen en leasings	0.00	0.00	0.00	0.00
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0.00	0.00	0.00	0.00
Overige financieringstransacties	0.00	0.00	0.00	0.00

Toelichting



Overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel (T1)





T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025

Journalnummers: 482401

Gemeente en OCMW (0207.439.151)

Hoogstraat 41, 9450 Haaltert

Algemeen directeur: Katlijn Copriau

Financieel directeur: Danny Maes

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	387.788,00	358.010,00	379.299,00	410.596,00	442.286,00	438.788,00
Ontvangsten	17.222.413,00	17.703.908,00	18.150.966,00	18.613.128,00	19.090.951,00	19.045.945,00
Saldo	16.834.625,00	17.345.898,00	17.771.667,00	18.202.532,00	18.648.665,00	18.607.157,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	1.300.000,00	1.370.000,00	1.494.000,00	1.721.000,00	2.014.000,00	2.215.000,00
Ontvangsten	1.000.000,00	5.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.000.000,00	0,00
Saldo	-300.000,00	3.630.000,00	4.506.000,00	4.279.000,00	1.986.000,00	-2.215.000,00
Algemeen bestuur						
Exploitatie						
Uitgaven	10.064.958,00	9.869.237,00	9.975.346,00	10.119.055,00	10.258.416,00	10.415.544,00
Ontvangsten	84.216,00	84.216,00	84.216,00	84.216,00	84.216,00	84.216,00
Saldo	-9.980.742,00	-9.785.021,00	-9.891.130,00	-10.034.839,00	-10.174.200,00	-10.331.328,00
Investerings						
Uitgaven	2.870.471,00	1.610.624,00	639.541,00	378.472,00	354.917,00	356.377,00
Ontvangsten	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-2.857.971,00	-1.610.624,00	-639.541,00	-378.472,00	-354.917,00	-356.377,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Omgeving						
Exploitatie						
Uitgaven	3.267.459,00	3.303.278,00	3.322.433,00	3.373.958,00	3.430.890,00	3.489.263,00
Ontvangsten	1.442.489,00	1.442.489,00	1.442.489,00	1.442.489,00	1.442.489,00	1.442.489,00
Saldo	-1.824.970,00	-1.860.789,00	-1.879.944,00	-1.931.469,00	-1.988.401,00	-2.046.774,00
Investerings						
Uitgaven	8.800.500,00	4.644.500,00	3.827.500,00	2.357.500,00	1.547.500,00	1.547.500,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.745.000,00	1.223.000,00	500.000,00	420.000,00	0,00	0,00
Saldo	-6.055.500,00	-3.421.500,00	-3.327.500,00	-1.937.500,00	-1.547.500,00	-1.547.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Welzijn						
Exploitatie						
Uitgaven	3.206.977,00	3.231.356,00	3.263.363,00	3.296.011,00	3.329.311,00	3.363.280,00
Ontvangsten	1.646.610,00	1.646.610,00	1.646.610,00	1.646.610,00	1.646.610,00	1.646.610,00
Saldo	-1.560.367,00	-1.584.746,00	-1.616.753,00	-1.649.401,00	-1.682.701,00	-1.716.670,00
Investerings						
Uitgaven	760.000,00	120.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-760.000,00	-120.000,00	-20.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vrije tijd						
Exploitatie						
Uitgaven	1.497.573,00	1.528.274,00	1.525.410,00	1.557.989,00	1.571.017,00	1.604.506,00
Ontvangsten	143.025,00	146.025,00	146.025,00	146.025,00	146.025,00	146.025,00
Saldo	-1.354.548,00	-1.382.249,00	-1.379.385,00	-1.411.964,00	-1.424.992,00	-1.458.481,00
Investerings						
Uitgaven	1.926.500,00	44.500,00	3.581.000,00	4.721.000,00	3.031.000,00	6.000,00
Ontvangsten	113.700,00	0,00	266.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.812.800,00	-44.500,00	-3.315.000,00	-4.721.000,00	-3.031.000,00	-6.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht ontvangsten en uitgaven - economisch (T2)





T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025

Journalnummers: 482401

Gemeente en OCMW (0207.439.151)

Hoogstraat 41, 9450 Haaltert

Algemeen directeur: Katlijn Copriau

Financieel directeur: Danny Maes

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	18.117.755,00	18.015.155,00	18.170.851,00	18.432.609,00	18.677.920,00	18.953.381,00
1. Goederen en diensten	5.112.350,00	5.008.810,00	4.954.849,00	5.002.996,00	5.029.281,00	5.084.235,00
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	8.656.981,00	8.825.301,00	8.996.987,00	9.172.107,00	9.350.729,00	9.532.930,00
a. Politiek personeel	399.800,00	407.796,00	415.951,00	424.269,00	432.754,00	441.410,00
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.071.970,00	3.133.408,00	3.196.076,00	3.259.999,00	3.325.200,00	3.391.706,00
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.720.510,00	4.814.002,00	4.909.362,00	5.006.630,00	5.105.842,00	5.207.043,00
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f. Andere personeelskosten	297.500,00	299.550,00	301.642,00	303.774,00	305.949,00	308.167,00
g. Pensioenen	167.201,00	170.545,00	173.956,00	177.435,00	180.984,00	184.604,00
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	909.100,00	909.100,00	909.100,00	909.100,00	909.100,00	909.100,00
4. Toegestane werkingsubsidies	3.347.036,00	3.177.434,00	3.214.116,00	3.251.310,00	3.289.024,00	3.334.828,00
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	2.090.434,00	1.913.566,00	1.942.909,00	1.972.691,00	2.002.919,00	2.033.600,00
- aan de hulpverleningszone	726.602,00	733.868,00	741.207,00	748.619,00	756.105,00	771.228,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	88.000,00	88.000,00	88.000,00	88.000,00	88.000,00	88.000,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigen	442.000,00	442.000,00	442.000,00	442.000,00	442.000,00	442.000,00
5. Andere operationele uitgaven	92.288,00	94.510,00	95.799,00	97.096,00	99.786,00	92.288,00
B. Financiële uitgaven	307.000,00	275.000,00	295.000,00	325.000,00	354.000,00	358.000,00
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	304.000,00	275.000,00	295.000,00	325.000,00	354.000,00	358.000,00
- aan financiële instellingen	304.000,00	275.000,00	295.000,00	325.000,00	354.000,00	358.000,00
- aan andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere financiële uitgaven	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Rechthebbenden uit het overschot van het	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	20.046.314,00	20.530.809,00	20.977.867,00	21.440.029,00	21.917.852,00	21.872.846,00
1. Ontvangsten uit de werking	1.481.601,00	1.484.601,00	1.484.601,00	1.484.601,00	1.484.601,00	1.484.601,00
2. Fiscale ontvangsten en boetes	11.929.648,00	12.199.358,00	12.424.482,00	12.654.109,00	12.888.328,00	13.127.232,00
a. Aanvullende belastingen	11.035.628,00	11.256.338,00	11.481.462,00	11.711.089,00	11.945.308,00	12.184.212,00
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	4.458.227,00	4.547.392,00	4.638.340,00	4.731.107,00	4.825.729,00	4.922.244,00
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.275.459,00	6.400.968,00	6.528.987,00	6.659.567,00	6.792.758,00	6.928.613,00
- Andere aanvullende belastingen	301.942,00	307.978,00	314.135,00	320.415,00	326.821,00	333.355,00
b. Andere belastingen en boetes	894.020,00	943.020,00	943.020,00	943.020,00	943.020,00	943.020,00
3. Werkingssubsidies	6.345.315,00	6.557.100,00	6.779.034,00	7.011.569,00	7.255.173,00	6.971.263,00
a. Algemene werkingssubsidies	5.141.815,00	5.353.600,00	5.575.534,00	5.808.069,00	6.051.673,00	5.767.763,00
- Gemeentefonds	4.228.155,00	4.439.940,00	4.661.874,00	4.894.409,00	5.138.013,00	4.854.103,00
- Andere algemene werkingssubsidies	913.660,00	913.660,00	913.660,00	913.660,00	913.660,00	913.660,00
- van de federale overheid	67.000,00	67.000,00	67.000,00	67.000,00	67.000,00	67.000,00
- van de Vlaamse overheid	846.660,00	846.660,00	846.660,00	846.660,00	846.660,00	846.660,00
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Specifieke werkingssubsidies	1.203.500,00	1.203.500,00	1.203.500,00	1.203.500,00	1.203.500,00	1.203.500,00
- van de federale overheid	678.500,00	678.500,00	678.500,00	678.500,00	678.500,00	678.500,00
- van de Vlaamse overheid	465.500,00	465.500,00	465.500,00	465.500,00	465.500,00	465.500,00
- van de provincie	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	56.500,00	56.500,00	56.500,00	56.500,00	56.500,00	56.500,00
4. Recuperatie individuele hulpverlening	215.800,00	215.800,00	215.800,00	215.800,00	215.800,00	215.800,00
5. Andere operationele ontvangsten	73.950,00	73.950,00	73.950,00	73.950,00	73.950,00	73.950,00
B. Financiële ontvangsten	492.439,00	492.439,00	492.439,00	492.439,00	492.439,00	492.439,00
C. Tussenkost door derden in het tekort van het	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Exploitatiesaldo	2.113.998,00	2.733.093,00	3.004.455,00	3.174.859,00	3.378.371,00	3.053.904,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Investeringsuitgaven						
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	13.294.000,00	6.146.000,00	7.616.000,00	7.048.500,00	4.723.500,00	1.698.500,00

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.294.000,00	6.146.000,00	7.616.000,00	7.048.500,00	4.723.500,00	1.698.500,00
a. Terreinen en gebouwen	4.075.000,00	1.790.000,00	3.652.500,00	4.555.000,00	3.030.000,00	5.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	8.237.500,00	4.002.500,00	3.637.500,00	2.127.500,00	1.427.500,00	1.427.500,00
c. Roerende goederen	981.500,00	353.500,00	326.000,00	366.000,00	266.000,00	266.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	223.000,00	73.000,00	50.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies	840.471,00	200.624,00	402.041,00	403.472,00	204.917,00	206.377,00
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	178.200,00	58.950,00	58.950,00	58.950,00	58.950,00	58.950,00
- aan de hulpverleningszone	140.271,00	141.674,00	143.091,00	144.522,00	145.967,00	147.427,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	147.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigden	375.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	2.871.200,00	1.223.000,00	766.000,00	420.000,00	0,00	0,00
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	2.871.200,00	1.223.000,00	766.000,00	420.000,00	0,00	0,00
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Investeringssaldo	-11.136.271,00	-5.196.624,00	-7.302.041,00	-7.036.972,00	-4.933.417,00	-1.909.877,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo exploitatie en investeringen	-9.022.273,00	-2.463.531,00	-4.297.586,00	-3.862.113,00	-1.555.046,00	1.144.027,00

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	1.300.000,00	1.370.000,00	1.494.000,00	1.721.000,00	2.014.000,00	2.215.000,00
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.300.000,00	1.370.000,00	1.494.000,00	1.721.000,00	2.014.000,00	2.215.000,00
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningszone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestaan betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsverminderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden	1.000.000,00	5.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.000.000,00	0,00
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	1.000.000,00	5.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.000.000,00	0,00
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Vereffening van toegestane leningen en	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Terugvordering van toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Vereffening van betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsvermeerderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Financieringssaldo	-300.000,00	3.630.000,00	4.506.000,00	4.279.000,00	1.986.000,00	-2.215.000,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	-9.322.273,00	1.166.469,00	208.414,00	416.887,00	430.954,00	-1.070.973,00

Investeringsprojecten (T3)





T3: Investeringsproject

2020-2025

Journalnummers: 482401

Gemeente en OCMW (0207.439.151)

Hoogstraat 41, 9450 Haaltert

Algemeen directeur: Katlijn Copriau

Financieel directeur: Danny Maes

IP-1: Ruimtelijke visie ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	109.000,00	0,00	109.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				109.000,00		109.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-2: Opmaak diverse RUP ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	120.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				120.000,00		120.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-3: Vondelhof ACTIE-22: Stimuleer sport en beweging via een kwaliteitsvol aanbod binnen een visie rond	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	32.000,00	0,00	32.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				32.000,00		32.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-4: Inrichting Vondelhof ACTIE-22: Stimuleer sport en beweging via een kwaliteitsvol aanbod binnen een visie rond	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00
a. Terreinen en gebouwen				400.000,00		400.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-5: Inrichting Warandepark ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00
a. Terreinen en gebouwen				200.000,00		200.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-6: Realiseren van meer groen en 1 ha bos per jaar ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	105.000,00	0,00	105.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	105.000,00	0,00	105.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	105.000,00	0,00	105.000,00
a. Terreinen en gebouwen				105.000,00		105.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-7: Kinderpvang Denderhoutem ACTIE-6: Gezinsvriendelijke gemeente waar het kind centraal staat.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
a. Terreinen en gebouwen				100.000,00		100.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-8: Kinderopvang Heldergem ACTIE-6: Gezinsvriendelijke gemeente waar het kind centraal staat.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00
a. Terreinen en gebouwen				600.000,00		600.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-10: Vaste camerabewaking ACTIE-15: Optimaliseer en volg proactief ons patrimonium op met aandacht voor de fysieke	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				35.000,00		35.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-11: Mobiele camerabewaking ACTIE-16: Geef prioriteit aan verkeer en een verkeersveilige omgeving in het geheel van ons	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				40.000,00		40.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-12: Renovatie noodwoningen ACTIE-14: Realiseer kwalitatieve gebouwen en veilige woningen.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
a. Terreinen en gebouwen				50.000,00		50.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-13: Burgemeesterconvenant ACTIE-13: Een duidelijke focus op ecologie, klimaat en duurzaamheid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00	240.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00	240.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00	240.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				240.000,00		240.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-14: Inrichting groene ruimte ACTIE-13: Een duidelijke focus op ecologie, klimaat en duurzaamheid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	225.000,00	0,00	225.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	225.000,00	0,00	225.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	225.000,00	0,00	225.000,00
a. Terreinen en gebouwen				225.000,00		225.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				100.000,00		100.000,00

IP-15: Hondenloopweide ACTIE-11: Realiseer initiatieven die gericht zijn op het stimuleren en verhogen van het dierenwelzijn.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
a. Terreinen en gebouwen				15.000,00		15.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-16: Dierenbegraafplaats ACTIE-11: Realiseer initiatieven die gericht zijn op het stimuleren en verhogen van het dierenwelzijn.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
a. Terreinen en gebouwen				25.000,00		25.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-17: Mobi-punt ACTIE-17: Kies resoluut voor duurzame mobiliteit met aandacht voor doorstroming en zachte vervoerswijzen.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	29.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	29.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	29.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				29.000,00		29.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	23.000,00	0,00	23.000,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				23.000,00		23.000,00

IP-18: Toegangscontrolesystemen plaatsen bij gemeentelijke gebouwen ACTIE-15: Optimaliseer en volg proactief ons patrimonium op met aandacht voor de fysieke	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
a. Terreinen en gebouwen				25.000,00		25.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-19: Ontwikkelen van sportsites ACTIE-10: Werk verder aan een gezonde leefomgeving.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				40.000,00		40.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-20: Natuureducatiepunt bib ACTIE-13: Een duidelijke focus op ecologie, klimaat en duurzaamheid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				9.000,00		9.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-21: Fietsparkeervoorzieningen ACTIE-17: Kies resoluut voor duurzame mobiliteit met aandacht voor doorstroming en zachte vervoerswijzen.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				30.000,00		30.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-22: Zelfscanbalies - taalpunt en taaltheek ACTIE-19: Een ruim cultuur- en vrijetijdsaanbod aanbieden met cultuurparticipatie en -beleving voor	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	4.991.000,00	0,00	4.991.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	4.991.000,00	0,00	4.991.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	4.991.000,00	0,00	4.991.000,00
a. Terreinen en gebouwen				4.950.000,00		4.950.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				41.000,00		41.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-23: Fietspaden ACTIE-16: Geef prioriteit aan verkeer en een verkeersveilige omgeving in het geheel van ons	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	3.300.000,00	0,00	3.300.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	3.300.000,00	0,00	3.300.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	3.300.000,00	0,00	3.300.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				3.300.000,00		3.300.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	900.000,00	0,00	900.000,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				900.000,00		900.000,00

IP-24: Voetpaden ACTIE-16: Geef prioriteit aan verkeer en een verkeersveilige omgeving in het geheel van ons	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. IITGAVEN	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				1.500.000,00		1.500.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-25: Rioleringswerken Ninovestraat ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				500.000,00		500.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-26: Rioleringswerken Boekent ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	2.850.000,00	0,00	2.850.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.850.000,00	0,00	2.850.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.850.000,00	0,00	2.850.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				2.850.000,00		2.850.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	1.700.000,00	0,00	1.700.000,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				1.700.000,00		1.700.000,00

IP-27: Rioleringswerken Eiland ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00	650.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00	650.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00	650.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				650.000,00		650.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00	240.000,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				240.000,00		240.000,00

IP-28: Rioleringswerken Molenmeersen ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				500.000,00		500.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-29: Rioleringswerken Processie en Holbeekweg ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	233.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.733.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	233.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.733.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	233.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.733.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	233.000,00			1.500.000,00		1.733.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	900.000,00	0,00	900.000,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				900.000,00		900.000,00

IP-30: Rioleringswerken Edestraat ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				700.000,00		700.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-31: Rioleringswerken Hooglareweg ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	550.000,00	0,00	550.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	550.000,00	0,00	550.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	550.000,00	0,00	550.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				550.000,00		550.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-32: Rioleringswerken Keiberg ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	1.200.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	2.700.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	1.200.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	2.700.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.200.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	2.700.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	1.200.000,00			1.500.000,00		2.700.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	763.000,00	0,00	763.000,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				763.000,00		763.000,00

IP-33: Straatverlichting ACTIE-13: Een duidelijke focus op ecologie, klimaat en duurzaamheid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				1.100.000,00		1.100.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-34: Aanpak publieke ruimte in dopskernen ACTIE-12: Naar een leefbare omgeving door het uitwerken van een totale ruimtelijke visie en groenbeleid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				1.500.000,00		1.500.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-35: Parkeeromgeving ACTIE-16: Geef prioriteit aan verkeer en een verkeersveilige omgeving in het geheel van ons	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				70.000,00		70.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-36: Verbouwing sociaal huis ACTIE-14: Realiseer kwalitatieve gebouwen en veilige woningen.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	462.500,00	0,00	462.500,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	462.500,00	0,00	462.500,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	462.500,00	0,00	462.500,00
a. Terreinen en gebouwen				462.500,00		462.500,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-37: Verbouwing HOC ACTIE-14: Realiseer kwalitatieve gebouwen en veilige woningen.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
a. Terreinen en gebouwen				150.000,00		150.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-38: Aankoop gronden achter de sporthal ACTIE-22: Stimuleer sport en beweging via een kwaliteitsvol aanbod binnen een visie rond	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. IJITGAVEN	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00
a. Terreinen en gebouwen				300.000,00		300.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investeringsen in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringsubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-39: Nieuwe sporthal ACTIE-22: Stimuleer sport en beweging via een kwaliteitsvol aanbod binnen een visie rond	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00
a. Terreinen en gebouwen				6.000.000,00		6.000.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-40: Investeringsstoelage jeugdverenigingen ACTIE-21: Realiseer en ondersteun de vrijetijdsbeleving voor kinderen en jeugd met een plus voor cultuur.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	25.000,00	0,00	0,00	775.000,00	0,00	800.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	25.000,00			775.000,00		800.000,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-42: Nieuw dienstverleningsproject ACTIE-3: Zet een performant project- en proceswerking op en onderhoud deze via een	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
a. Terreinen en gebouwen				1.500.000,00		1.500.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-43: Digitalisering - ICT ACTIE-5: Pas een kritisch financieel beheer toe, digitaliseer en optimaliseer waar mogelijk of nodig is.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	0,00	1.250.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.150.000,00	0,00	1.150.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.150.000,00	0,00	1.150.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				1.150.000,00		1.150.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				100.000,00		100.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-44: Subsidie elektrische vervoermiddelen ACTIE-13: Een duidelijke focus op ecologie, klimaat en duurzaamheid.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringsubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	12.500,00	0,00	12.500,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				12.500,00		12.500,00

IP-45: De Loods verbouwen ACTIE-1: Voer een globale herstructurering door voor de hele organisatie.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00	650.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00	650.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00	650.000,00
a. Terreinen en gebouwen				650.000,00		650.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-46: Inrichting natuurlijk spelen ACTIE-21: Realiseer en ondersteun de vrijetijdsbeleving voor kinderen en jeugd met een plus voor cultuur.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				40.000,00		40.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-47: Kunstgras bij sportsites ACTIE-22: Stimuleer sport en beweging via een kwaliteitsvol aanbod binnen een visie rond	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	350.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	350.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	350.000,00
a. Terreinen en gebouwen				350.000,00		350.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	266.000,00	0,00	266.000,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				266.000,00		266.000,00

IP-48: Telefooncentrale ACTIE-1: Voer een globale herstructurering door voor de hele organisatie.	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				150.000,00		150.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

IP-49: Aanpak schoolomgeving ACTIE-16: Geef prioriteit aan verkeer en een verkeersveilige omgeving in het geheel van ons	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	125.000,00	0,00	125.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	125.000,00	0,00	125.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	125.000,00	0,00	125.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				125.000,00		125.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	62.000,00	0,00	62.000,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				62.000,00		62.000,00

Evolutie financiële schulden (T4)





T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025

Journalnummers: 482401
Gemeente en OCMW (0207.439.151)
Hoogstraat 41, 9450 Haaltert

Algemeen directeur: Katlijn Copriau
Financieel directeur: Danny Maes

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	16.334.627,00	20.034.627,00	24.664.627,00	29.170.627,00	31.449.627,00	29.435.627,00
1. Financiële schulden op 1 januari	15.334.627,00	15.034.627,00	18.664.627,00	23.170.627,00	27.449.627,00	29.435.627,00
2. Nieuwe leningen	1.000.000,00	5.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.000.000,00	0,00
3. Aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Overboekingen						
5. Andere mutaties						
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	-1.300.000,00	-1.370.000,00	-1.494.000,00	-1.721.000,00	-2.014.000,00	-2.215.000,00
1. Financiële schulden op 1 januari						
2. Aflossingen	-1.300.000,00	-1.370.000,00	-1.494.000,00	-1.721.000,00	-2.014.000,00	-2.215.000,00
3. Overboekingen						
4. Andere mutaties						
C. Financiële schulden op korte termijn						
Totaal financiële schulden	15.034.627,00	18.664.627,00	23.170.627,00	27.449.627,00	29.435.627,00	27.220.627,00

Financiële risico's



Opbrengsten aanvullende personenbelasting

Naast de taxshift, heeft ook de toenemende vergrijzing van onze bevolking een negatief effect op onze ontvangsten. Ook het inningsritme van de FOD financiën bepaalt het bedrag dat we effectief zullen ontvangen. Zo kunnen er dus gevoelige budgettaire schommelingen voorkomen voor deze belangrijke opbrengsten. In ons meerjarenplan hebben we een jaarlijkse stijging van 2% opgenomen.

Beheersmaatregel: monitoring van de stortingen.

Opbrengsten uit opcentiemen op de onroerende voorheffing

De opbrengst is afhankelijk van de gemiddelde levensstandaard van onze inwoners (via het Kadastraal Inkomen). Deze opbrengst wordt negatief beïnvloed door de diverse vrijstellingsmaatregelen door de Vlaamse Overheid. Leegstand en verwaarlozing van woningen kan op lange termijn een negatief effect hebben op het KI van die regio. Daarom hebben we een belasting op leegstand ingevoerd.

Beheersmaatregel: monitoring van de stortingen.

Pensioenbijdrage statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage

Voor dit meerjarenplan zijn de wettelijke basispensioenbijdragen voor het statutair personeel nog steeds groter dan de pensioenlast voor ons gewezen vastbenoemde personeelsleden. Het is belangrijk dat we bij de toekomstige aanwervingen rekening houden met de juiste verhouding statutair versus contractueel personeel om deze extra kost te vermijden. In de loop van dit meerjarenplan gaan een achttal statutaire personeelsleden met pensioen.

Beheersmaatregel: monitoring verhouding statutairen – contractuelen (aanwervingsbeleid).

Digitalisering

Dankzij de digitalisering wordt informatie toegankelijker, wordt informatie delen kinderspel, wordt informatie analyseren makkelijker en verkleinen we onze ecologische voetafdruk. Toch zijn er een aantal risico's die we dienen te counteren. Denk maar aan hacking, phishing en fraude in het betalingsverkeer, waarbij medewerkers worden aangezet tot financiële transacties. Daarom is een goede beveiliging van het computernetwerk een conditio sine qua non. Gedurende het komende meerjarenplan zijn hiervoor grote budgetten vrijgemaakt.

Beheersmaatregel: sensibiliseringsacties informatieveiligheidscl en uitvoeren van de noodzakelijke investeringen.

Toepassen van retributiereglementen

Bij het vaststellen van een retributiereglement dient voorzichtig omgesprongen te worden met vrijstellingen en diversificaties in tarieven om het gelijkheidsbeginsel te vrijwaren. Mogelijke afwijkingen zullen voldoende gemotiveerd worden. Om te vermijden dat we verkeerde prijzen voor het juiste product zouden factureren zal er een overzicht gemaakt worden van de gangbare tarieven.

Beheersmaatregel: jaarlijkse evaluatie en analyses.

Verbonden entiteiten

We merken dat de kostprijs van de brandweerzone en de politiezone een steeds groter aandeel hebben in onze budgetten. In het kader een goed actief schuldbeheer is het aangewezen dat onze verbonden entiteiten geen leningen zouden afsluiten en dat wij dan de investeringen financieren met een investeringstoelage. Op deze manier komt er minder druk op onze autofinancieringsmarge. Momenteel wordt deze werkwijze toegepast voor al onze verbonden entiteiten.

Beheersmaatregel: de strategische planningen van de verbonden entiteiten opvolgen en bijwonen van alle informatievergaderingen.

Schuldbeheer

Er staan grote wegeniswerken en infrastructurele investeringen op de planning. Daarnaast mogen we de trein van de snelgroeiende digitale wereld niet missen. Om deze broodnodige investeringen te kunnen uitvoeren zullen wij ook nieuwe leningen dienen aan te gaan. Hierdoor zal onze schuldgraad aanzienlijk toenemen, doch onze autofinancieringsmarge toont aan dat we nog steeds structureel gezond zijn. Voor de nieuwe leningen is rekening gehouden met een intrestvoet van 1%. Het renterisico is beperkt, gezien de toekomstige verwachtingen, doch blijft een sterk aandachtspunt.

Beheersmaatregel: actief schuldbeheer en werken met korte termijnfinanciering.

Opvolgen van inkomende subsidies

Het is belangrijk een goed zicht te hebben op alle subsidies die we dienen te ontvangen. Een goeie dossieropbouw is hiervoor noodzakelijk. Door personeelsverloop hebben we hierdoor achterstand opgelopen en is het niet altijd duidelijk hoeveel we nog juist dienen te ontvangen. Toekomstgericht gaan we werken met projectverantwoordelijken om geen subsidies meer mis te lopen en werken aan een gerichte opvolgingstool om tijdig te kunnen ageren. Tevens is het belangrijk dat de subsidiestromen correct gekoppeld worden aan de juiste uitgaven. Dit hebben we opgelost door elke subsidiestroom te voorzien van een actie of duidelijke budgetrekeningomschrijving.

Beheersmaatregel: monitoring subsidiestromen.

Beschrijving grondslagen en assumpties



Volgende grondslagen/stijgingspercentages werden gehanteerd in het meerjarenplan 2020-2025.

Kosten

Diensten en diverse goederen: nulgroei

Personeelskosten: groeivoet van 2%

Toegestane subsidies en overige werkingskosten (zonder de dotaties): nulgroei

Dotaties aan politie, brandweer en kerkfabriek: werkelijke ontvangen cijfers

Financiële kosten:

- bestaande leningen volgens de aflossingstabellen
- nieuwe leningen een intrestvoet van 1% met een looptijd van 20 jaar

Opbrengsten

Verkopen uit de gewone werking: nulgroei

Aanvullende personenbelasting: basistarief van 7.2% en jaarlijks groeivoet van 2%

Opcentiemen onroerende voorheffing: 940 opcentiemen in 2020 en jaarlijks groeivoet van 2%

Opdecimien verkeersbelasting: groeivoet van 2%

Andere belastingen: nulgroei

Gemeentefonds: groeivoet van 3,5%

Dividenden: werkelijke cijfers verbonden entiteiten

Nieuwe leningen

Er werden nieuwe leningen ingeschreven à rato van het gewenst beschikbaar budgettair resultaat (einde legislatuur +- 2 Mio euro).

Nieuwe investeringen

Er zijn voor 35,5 Mio euro netto-investeringen ingeschreven met vooral wegeniswerken en nieuwe infrastructuur.

Dit meerjarenplan en de bijhorende documenten zijn terug te vinden op de gemeentelijke website op www.haaltert.be/meerjarenplan.

